

Jahresbericht 2022



2 Inhaltsübersicht

Vorwort	3
Das Wichtigste auf einen Blick	5
Das Jahr 2022 im Überblick	6
Finanzielles Gemeinde Heiden	12
Finanzen	12
Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung	14
Abschreibungsätze	15
Gestuffer Erfolgsausweis	17
Erfolgsrechnung – Artengliederung	18
Investitionsrechnung – Artengliederung	22
Mittelflussrechnung	23
Bilanz	24
Finanzkompetenz des Gemeinderates	25
Ressortberichte Gemeinde Heiden	26
Bau und Gemeindeentwicklung	26
Infrastruktur	28
Standort und Kultur	30
Umwelt	31
Energie	31
Einfache Gesellschaft «Strom vom Kirchdach»	31
Personelles	33
Einwohnerdienste	34
Soziales	36
Asylwesen	38
Kinder- und Jugendarbeit (KJAH)	39
Erbschaftsamt	39
Betriebe Gemeinde Heiden	40
Betreibungsamt	40
Grundbuchamt	42
Alters- und Pflegeheim Quisisana (Spezialfinanzierung)	43
Schule Gemeinde Heiden	45
Anhang Gemeinde Heiden	48
Finanzkennzahlen	48
Eigenkapitalnachweis / Rückstellungsspiegel	50
Beteiligungsspiegel / Fonds, Stiftungen, Spezialfinanzierungen	51
Erfolgsrechnung – Funktionale Gliederung	54
Investitionsrechnung – Funktionale Gliederung	60
Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen	62
Anlagenspiegel Finanzvermögen	66
Kreditrechtliche Angaben	68
Kreditüberschreitungen	70
Beteiligungen und Darlehen	72
Gewährleistungsspiegel / Ereignisse nach Bilanzstichtag	74
Bericht der GPK (Geschäftsprüfungskommission)	75



Erfreulicher Jahresabschluss

Mit dem Ende der Massnahmen zur Eindämmung der Corona-Pandemie kehrte das normale Leben unerwartet schnell zurück. Doch die Freude währte nicht lange. Der Krieg in der Ukraine führte zu unbeschreiblichem Leiden für die betroffene Bevölkerung und bei uns zu einem Ansturm an Schutzsuchenden aus diesem Land. Damit verbunden entfachte ein Handelskrieg mit Russland, der die Energiepreise für Europa beispiellos in die Höhe trieb und auch unsere Abhängigkeit von Energieimporten schonungslos aufzeigte. Dank eines milden Winters sind die schlimmsten Szenarios nicht eingetroffen, doch noch ist unklar, ob das auch im kommenden Winter so bleiben wird.

Trotz all dieser Ereignisse ist das Jahresergebnis sehr erfreulich. Die Rechnung schliesst mit einem Ertragsüberschuss von CHF 4,3 Mio. Das sind zwar CHF 400'000 weniger als im Voranschlag angenommen, doch lässt dieser Erfolg das Eigenkapital weiter steigen auf einen Bilanzüberschuss von CHF 11,9 Mio., was die Finanzierung der wichtigen Investitionsvorhaben unterstützt. Der Gemeinderat wird sich auch unter dem neuen Präsidium intensiv damit auseinandersetzen, die verfügbaren Mittel haushälterisch einzusetzen.

Ihnen, liebe Häädlerinnen und liebe Häädler, danke ich für das grosse Vertrauen, das Sie mir in meinen Jahren als Ihr Gemeindepräsident entgegenbrachten. Der Dank geht auch an die Verwaltung und den Gemeinderat, mit deren Unterstützung ich dazu beitragen durfte, Heiden als erfolgreiches Zentrum im Vorderland zu entwickeln. Dem neuen Gemeindepräsidenten Robert Diethelm wünsche ich viel Ausdauer und Geschick, die Zukunft für Heiden erfolgreich zu gestalten! Danke für alles!

Herzlichst
Gallus Pfister
Gemeindepräsident



Erfolgsrechnung

	Rechnung 2021	Voranschlag 2022	Rechnung 2022
Ertrag	-29'575'000	-32'584'000	-32'174'000
Aufwand	26'728'000	27'886'000	27'855'000
Erfolg	-2'847'000	-4'697'000	-4'319'000

Mit einem Überschuss von CHF 4,3 Mio. schliesst die Erfolgsrechnung, aufgrund tieferer Steuereinnahmen und dem verschobenen Verkauf der Liegenschaften, um rund CHF 400'000 tiefer ab als erwartet.

Investitionsrechnung

	Rechnung 2021	Voranschlag 2022	Rechnung 2022
Ausgaben	3'605'000	2'664'000	1'189'000
Einnahmen	-395'000	-208'000	-757'000
Nettoinvestitionen	3'210'000	2'456'000	432'000

Die Nettoinvestitionen belaufen sich auf total CHF 400'000; budgetiert war ein Betrag von CHF 2,4 Mio. Die Differenz von CHF 2 Mio. betrifft nicht ausgeführte Planungsarbeiten.

Mittelflussrechnung

	Rechnung 2021		Rechnung 2022
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	855'000		6'998'000
Geldfluss aus Investitions- und Anlagetätigkeit	-4'051'000		-406'000
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	3'000'000		-4'500'000
Veränderung der flüssigen Mittel	-196'000		2'092'000

Es konnten Darlehen von CHF 4,5 Mio. zurückgezahlt werden. Die wenigen Investitionen konnten vollständig aus eigenen Mitteln getragen werden.

Bilanz

	Rechnung 2021		Rechnung 2022
Finanzvermögen	16'491'000		16'477'000
Verwaltungsvermögen	28'888'000		28'098'000
Aktiven	45'379'000		44'575'000
Fremdkapital	33'238'000		28'652'000
Eigenkapital	12'141'000		15'923'000
Passiven	45'379'000		44'575'000
Bilanzüberschuss	7'611'000		11'930'000

Im Verwaltungsvermögen ist die Reduktion von CHF 800'000 auf die Entwidmung der zu verkaufenden Liegenschaften zurückzuführen.

Beschluss des Gemeinderates

Der Gemeinderat hat die Jahresrechnung 2022 genehmigt und unterstellt diese gemäss Art. 8 der Gemeindeordnung dem fakultativen Referendum.

Die Referendumsfrist läuft vom 8. Mai bis 6. Juni 2023.

Gemeinderat Heiden

Der Gemeindepräsident Gallus Pfister

Der Gemeindeschreiber Marco Stübi

6 Das Jahr 2022 im Überblick

Januar

Johann Salchinger trat nach 31 Jahren erfolgreicher Unternehmertätigkeit in der Heizungs- und Sanitärbranche in den Ruhestand und übergab sein Unternehmen an Blerim Skenderi.



Firmenübergabe an Blerim Skenderi.

Aufgrund des abgelehnten Voranschlags 2022 durften ab dem 1. Januar nur noch unerlässliche Ausgaben getätigt werden. Der überarbeitete Voranschlag kam im April zur Abstimmung.

Die Kinder- und Jugendarbeit organisierte einen Schlitteltag. Nach einem 30-Minuten-Spaziergang ab der Haltestelle Kaien schlittelten die Jugendlichen wieder zurück nach Heiden. Der Tag wurde mit einem gemütlichen Filmabend ausgeklungen.



Schlitteltag: Vom Kaien nach Heiden.

Februar

Die Bibliothek lud im Rahmen des Projekts Buchstart Eltern mit ihren Babys und Kleinkindern zu einem lustigen Nachmittag ein, um gemeinsam die Welt der Sprache und Fantasie zu entdecken.



Projekt Buchstart in der Bibliothek.

Das kantonale Steueramt gab bekannt, dass im Jahr 2022 mit ausserordentlich hohen Fiskalerträgen gerechnet werden kann. Der Gemeinderat beschloss darauf, auf die vorgesehene Steuererhöhung zu verzichten.

Am 7. Februar fand das Montags-Plaza im Dunant Plaza mit Bischof Markus Büchel und Kirchenratspräsidentin der evang.-ref. Landeskirche beider Appenzell, Martina Tapernoux, zum Thema ethische und moralische Grundlagen für ein gutes Zusammenleben statt.

März

Das neue Geschichtsbuch über Heiden wurde anlässlich einer Vernissage vorgestellt. Das gut dreihundert Seiten starke Buch beschreibt die Anfänge von Heiden bis ins 21. Jahrhundert.



Der oft als «Nabelschnur des Humors» genannte Witz am Witzwanderweg wurde um eine Station erweitert. Drehbare Würfel zeigen in der Raiffeisenbank Heiden die Mitarbeitenden und auch Witze aus dem Wanderweg.

Am Abend des 2. März versammelten sich über 200 Personen bei der Nagasaki Peace Bell um den Opfern des Kriegs in der Ukraine zu gedenken.

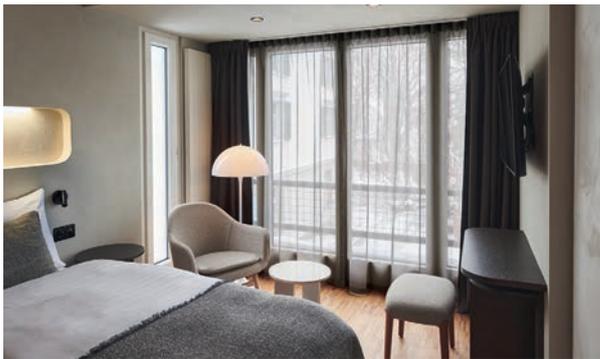
Das Betreuungs-Zentrum Heiden bietet neu einen Mahlzeiten-Lieferservice an.

April

Nach der pandemiebedingten Einschränkung des letzten Jahres fand wieder eine Sek-Sonderwoche statt. Während die 1. Sek nach Sedrun ins Skilager reiste, beschäftigte sich die 2. Sek zwei Tage lang mit dem Thema «Sexualität». Die 3. Sek absolvierte eine Sozialwoche.

Aufgrund der Ukraine-Krise wurden freie Wohnräume sowie Freiwillige für die Integrationsarbeit gesucht.

Von Januar bis April wurde das Hotel Heiden komplett renoviert und erscheint nun im neuen Look. Neben dem Eingangs- und Gästebereich wurden auch die Zimmer in der ersten und zweiten Etage vollständig umgebaut. Zudem wurde die Lounge als gemütliches Wohnzimmer konzipiert.



Renoviertes Gästezimmer im Hotel Heiden.

Heinz Alder übergab sein Transportunternehmen an seine Söhne Ronny und Philipp Alder.



Die nächste Generation übernimmt.

Mai

Jürg Alder beschloss seine Spenglerei nach 34 Jahren in jüngere Hände zu legen. Mit Michael Menzi aus Walzenhausen fand er einen Berufskollegen.



Firmenübergabe an Michael Menzi aus Walzenhausen.

Im Mai wurde im Dorfkern Musik gehört, getanzt und gefeiert. Klänge und Rhythmen aus ganz Europa und darüber hinaus waren während dem letzten Mai-Wochenende am Heiden Festival zu hören.

Die Kantonspolizei Appenzell Ausserrhodens feierte ihr 50-Jahr-Jubiläum. Der Polizeiposten Heiden öffnet seine Türen für die Öffentlichkeit.



Einblick in die Tätigkeit der Polizei.

Die Linde erblüht im neuen Glanz. Nach Bauverzögerungen konnten das Restaurant sowie die Zimmer Ende Mai wiedereröffnet werden.

8 Das Jahr 2022 im Überblick

Juni

Die Schule eröffnete eine altersdurchmischte «Willkommensklasse» für ukrainische Kinder und Jugendliche, welche von Schweizer Lehrpersonen in Zusammenarbeit mit ukrainischen Lehrpersonen geführt wird. Jüngere Kinder werden direkt in eine reguläre Basisstufenklasse integriert.

Vor 90 Jahren wurde in Heiden das Schwimmbad eröffnet. Seither erfreut sich die grosszügige Freizeitanlage bei Einheimischen grosser Beliebtheit.

Die Gemeinde lud die Bevölkerung zur Mitwirkung des totalrevidierten kommunalen Richtplanes ein.



45 Neuzuzügerinnen und Neuzuzüger genossen den Apéro.

Der Neuzuzüger-Anlass fand auch im 2022 statt. 45 neuzugezogene Häädlerinnen und Häädler versammelten sich im Dunant Plaza. Zusammen mit den Mitgliedern des Gemeinderats und der Kommission Standort und Kultur besuchten sie verschiedene Geschäfte und erhielten so einen tieferen Eindruck über das vielfältige Angebot in Heiden.

Vom 24. bis 26. Juni verwandelte sich Heiden zum Blasmusikmekka der Schweiz. An den drei Tagen des Musikfests sorgte das Organisationskomitee für musikalische und kulinarische Feuerwerke.

OK Musikfest.



Juli

Zum 50-Jahr-Jubiläum schickte die Internationale Bodensee-Konferenz (IBK) einen Veranstaltungs-Container auf eine Reise durch die Mitgliedsländer und -kantone. Im Juli gastierte der Container auf dem Dunant-Platz mit dem Gedanken «Begegnung und Vernetzung».

August

Am 1. August fand die Bundesfeier bei dem Dunant-Platz statt. Als Festredner trat der Spoken-Word-Poet Richi Küttel auf. Die Stadt Lindau schickte uns um 21.55 Uhr den traditionellen Lichtergruss.

Am 9. August fand der jährliche Peace-Bell-Gedenktag vor dem Henry-Dunant-Museum statt.



Peace-Bell.

Für die Freiwilligen- und Kommissionsmitglieder fand in der Werkstatt der Appenzeller Bahnen ein Dankesanlass statt, mit welchem sie für ihr aktives und engagiertes Wirken für Heiden gewürdigt wurden.



Zahlreiche Helferinnen und Helfer trafen sich zum gemütlichen Treffen.

September

Aufgrund personeller Wechsel im Grundbuchamt Walzenhausen-Lutzenberg-Reute entschied der Gemeinderat Lutzenberg, eine längerfristige Zusammenarbeit mit dem bestehenden regionalen Grundbuchamt in Heiden einzugehen.

Die Musikschule Appenzeller Vorderland feierte das 40-Jahr-Jubiläum mit einem grossen Musik-Theater-Spektakel.

Das Kino Rosental überstand die Pandemiezeit gut und bleibt zuversichtlich. Stefan Züst wurde als Präsident der Genossenschaft Kino Rosental gewählt.

Am 5. September feierte Clara Marti ihren 102. Geburtstag im Alters- und Pflegeheim Quisisana. Gallus Pfister überreichte anlässlich des hohen Geburtstags die Glückwünsche des Gemeinderates sowie ein Geschenk.



Der Gemeindepräsident gratuliert Clara Marti zum Geburtstag.

Anfang September fand das 8. Biedermeierfest statt. Unzählige Gäste kamen durch das Biedermeierdorf und erfreuten sich am Dorfleben zu Biedermeierzeit. Am Handwerker- und Nostalgiemarkt wurde den Besuchern die alte, traditionelle Handwerkskunst nähergebracht. Das Highlight war der grosse Biedermeierumzug am Sonntag mit zahlreichen Schaulustigen entlang der Strassen.

Oktober

Am 1. Oktober feierte PluSport Vorderland sein 50-Jahr-Jubiläum. Als prominenter Gast überbrachte René Will, Geschäftsführer von PluSport Schweiz, die Glückwünsche der nationalen Organisation. Darbietungen beider Turngruppen sowie ein Auftritt der Gruppe «Erscht-Rächt» rundeten den Abend ab.



50-Jahr-Jubiläum untermalt mit der Darbietung der Turngruppen.

Die Gemeinderäte von Heiden und Lutzenberg vereinbarten ab 1. Oktober eine Zusammenarbeit im Bereich Bau und Planung.

Gabriela Kasper-Dudli übernimmt neu die Leitung des Alters- und Pflegeheims Quisisana.

Das Optikergeschäft Schwarz Optik feierte sein 30-Jahr-Jubiläum und lud zu einem kleinen, gemütlichen Fest ein.



Das Team rund um Michael Schwarz feiert.

Das Dunant Plaza schloss nach drei Jahren, neun Ausstellungen und 90 Veranstaltungen Ende Oktober seine Tore.

November

Unzählige Freiwillige liessen auch dieses Jahr den Waldpark während der Adventszeit in weihnachtlichem Glanz erstrahlen.



Lichtermeer im Waldpark.

Gemeindepräsident Gallus Pfister gab nach acht Amtsjahren an der öffentlichen Versammlung seinen Rücktritt bekannt.

Alle zwei Jahre lädt die Jugendmusik zur Unterhaltung ein. Dieses Mal stand der Anlass unter dem Motto «Quer dör d'Schwiz» unter anderem mit einem «Pepe Lienhard Medley».

Abendunterhaltung mit der Jugendmusik.



Der Voranschlag der Gemeinde wird, wie bereits im Vorjahr, durch die Bevölkerung an der Urne abgelehnt.

Dezember

Zum ersten Mal fand der Adventsmarkt gleichzeitig mit der Weihnachtsausstellung im Kursaal statt. Die Atmosphäre im Kursaalpark begeisterte Besuchende und Marktfahrende gleichermaßen. Der Prix Heiden wurde an Alex Rohner für seine langjährige wertvolle Arbeit im Biedermeyer-Verein verliehen.



Weihnachtsstimmung im Kursaalpark.

Auf Ende Jahr übergab Elisabeth Spichtig die Molkerei Appenzellerhof ihrer Schwiegertochter, Anita Spichtig.



Geschäftsübergabe an die nächste Generation.

Nach 40-jähriger Tätigkeit tritt der Wasserwart Paul Niederer in den wohlverdienten Ruhestand. Sein Nachfolger ist Beat Strässle.



Schlüsselübergabe bei der Wasserversorgung.



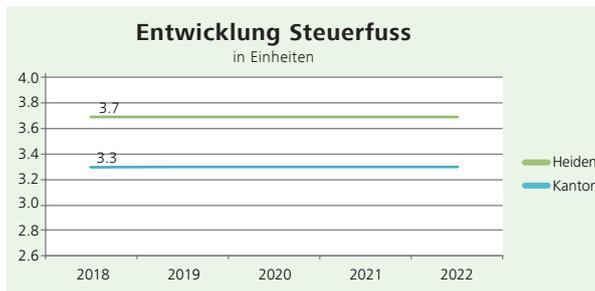
Finanzen

Jahresabschluss 2022 mit CHF 4,3 Mio.

Ertragsüberschuss

Die Jahresrechnung 2022 schliesst mit einem Ertragsüberschuss von CHF 4,3 Mio. ab. Gegenüber dem Voranschlag 2022, der mit einem Ertragsüberschuss von CHF 4,6 Mio. gerechnet hat, entspricht dies einer Schlechterstellung um CHF 300'000. Der Gemeinderat beantragt, den Überschuss dem Eigenkapital gutzuschreiben, das so neu CHF 11,9 Mio. beträgt.

Der Hauptgrund für dieses leicht schlechtere Gesamtergebnis sind Mindereinnahmen aus den Steuern der natürlichen und juristischen Personen und die Verschiebung von Liegenschaftsverkäufen auf das Jahr 2023.



Steuern

Mit CHF 21 Mio. sind die Fiskalerträge um CHF 2 Mio. höher als im Vorjahr ausgefallen; bei den Steuern der natürlichen Personen steigerte sich der Ertrag auf CHF 16,8 Mio. beziehungsweise eine Erhöhung um 11,6 Prozent zum Vorjahr. Die Einnahmen bei den juristischen Personen liegen um CHF 261'000 höher beziehungsweise stiegen um 24,2 Prozent zum Vorjahr.

Bei den Sondersteuern (unter anderem Grundstückgewinn-, Handänderungs- und Erbschaftssteuern) wurden insgesamt CHF 100'000 mehr eingenommen als im Vorjahr.

Die Steuerertragsentwicklung bei den natürlichen Personen wird für die nächsten Jahre weiterhin mit Sondereffekten von rund CHF 4 Mio. begünstigt werden. Bei den juristischen Personen darf mit einer Erholung gerechnet werden.

Steuern und Abgaben

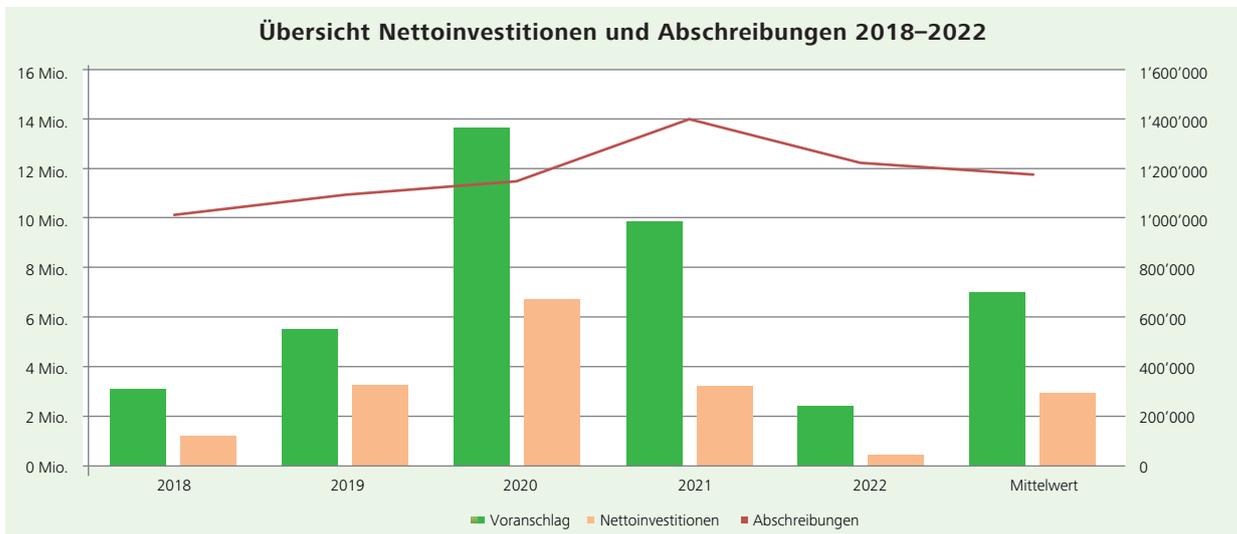
	Rechnung 2021	Voranschlag 2022	Rechnung 2022
Steuern natürliche Personen ¹⁾	15'025'577	16'960'000	16'768'067
Quellensteuern	840'621	940'000	737'308
Steuern juristische Personen	1'078'509	1'424'000	1'339'537
Hundesteuer	16'228	15'000	15'236
Grundstückgewinnsteuer Netto	1'104'340	850'000	1'069'718
Handänderungssteuer	791'481	900'000	905'104
Erbschafts- und Schenkungssteuer Netto	166'060	200'000	182'990
Total Fiskalertrag (Artengliederung 40)	19'022'816	21'289'000	21'017'959
Feuerwehersatzabgabe	376'794	297'000	331'793
Anteil Strassenverkehrssteuern	245'365	248'900	253'772
Anteil Leistungsabhängige Schwerverkehrsabgabe (LSVA)	27'618	28'100	29'429
Total Abgaben	649'777	574'000	614'994
Total Steuern und Abgaben	19'672'593	21'863'000	21'632'953

1) Der im Jahr 2022 verbuchte Fiskalertrag enthält Steuern aus Vorjahren von rund CHF 4'176'453, davon entfallen auf Steuern natürliche Personen CHF 3'784'892 und auf Steuern juristische Personen CHF 391'560.

Die Steuererträge werden bei Rechnungsstellung verbucht (Soll-Prinzip). Die direkten Steuern (Ertrags- und Einkommenssteuern) eines Jahres setzen sich in der Regel aus den Vorausrechnungen für das laufende Jahr und den Differenzrechnungen der Vorjahre aufgrund von definitiven Veranlagungen zusammen. Auch Objekt- und Spezialsteuern werden nach dem Soll-Prinzip verbucht.

Investitionen von rund CHF 400'000

Die Nettoinvestitionen belaufen sich auf ein Total von CHF 400'000; budgetiert war ein Betrag von CHF 2,4 Mio. Die Differenz von CHF 2 Mio. betrifft die nicht ausgeführten Planungsarbeiten (Neubau Bahn- und Bushof, behindertengerechte Anpassungen Bushaltestellen und diverse Erschliessungsplanungen).



Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

Angewandtes Regelwerk und Abweichungen

Die Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit dem kantonalen Finanzhaushaltsgesetz vom 1.1.2014 erstellt. Dieses beruht auf den Grundsätzen des Harmonisierten Rechnungsmodells 2 (HRM2) der Konferenz der Kantonalen Finanzdirektoren. Die Empfehlungen von HRM2 sind in der Rechnung ohne Abweichungen umgesetzt.

Elemente der Jahresrechnung

Die folgenden Elemente bilden integrierende Teile der Jahresrechnung: Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung, Bilanz und Anhang.

Die **Erfolgsrechnung weist die Erträge** und Aufwendungen des Geschäftsjahres aus. Sie wird zweistufig erstellt. In der ersten Stufe sind die mit der ordentlichen Tätigkeit zusammenhängenden Erträge und Aufwendungen im Vergleich mit den budgetierten Beträgen dargestellt; der Saldo dieser Stufe gibt das effektive Ergebnis wieder. Die zweite Stufe enthält die ausserordentlichen Erfolge sowie Bildungen und Auflösungen von Reservepositionen.

In der **Investitionsrechnung** werden die kreditpflichtigen Ausgaben für Investitionen in das Verwaltungsvermögen und die mit solchen Investitionen zusammenhängenden Einnahmen ausgewiesen und den im Voranschlag dafür gesprochenen Krediten gegenübergestellt.

Die **Geldflussrechnung** stellt die Geldflüsse aus der betrieblichen Tätigkeit, den Investitions- und den Finanzierungsvorgängen dar. Als Saldo resultiert die Veränderung der Flüssigen Mittel gegenüber dem Vorjahr.

Die **Bilanz** weist als Bestandesrechnung auf der Aktivseite die Vermögenswerte und auf der Passivseite die Verpflichtungen und das Eigenkapital aus. Die Vermögenswerte werden unterteilt in Finanzvermögen und Verwaltungsvermögen.

Im **Anhang** sind jene zusätzlichen Informationen offengelegt, die für das grundsätzliche Verständnis der Rechnung und den verlässlichen Überblick über die finanzielle Lage und Entwicklung notwendig sind.

Allgemeine Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden in den Aktiven der Bilanz geführt, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen generieren oder sie unmittelbar zur Erfüllung einer öffentlichen Aufgabe genutzt werden und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Fremdkapital auf der **Passivseite** der Bilanz sind Verpflichtungen aufgrund eines Ereignisses mit Ursprung in der Vergangenheit, zu deren Erfüllung mit einem Mittelabfluss gerechnet werden muss und deren Betrag zuverlässig ermittelt werden kann. Wenn der Zeitpunkt der Erfüllung und die Höhe des künftigen Mittelabflusses mit Unsicherheiten behaftet sind, wird eine Verbindlichkeit in der Form einer Rückstellung gebildet.

Als **Ertrag** gilt der gesamte Wertzuwachs innerhalb einer bestimmten Periode. Alle Erträge werden in der Periode ihrer Verursachung erfasst. Ein Ertrag gilt als realisiert, wenn in der betreffenden Periode ein Zufluss an wirtschaftlichem oder öffentlichem Nutzen stattgefunden hat, der verlässlich ermittelt werden kann.

Als **Aufwand** gilt der gesamte Wertverzehr innerhalb einer bestimmten Periode. Alle Aufwände werden in der Periode ihrer Verursachung erfasst. Ein Aufwand gilt als eingetreten, wenn in der betreffenden Periode ein Abfluss an wirtschaftlichem oder öffentlichem Nutzen stattgefunden hat, der verlässlich ermittelt werden kann.

Es gilt für alle Positionen der Grundsatz der **Einzelbewertung**.

Die Bewertung des **Verwaltungsvermögens** erfolgt zu Anschaffungswerten beziehungsweise Herstellkosten. Die Aktivierungsgrenze beträgt CHF 75'000; Anschaffungen unter diesem Betrag werden im Anschaffungsjahr der Erfolgsrechnung belastet. Die Entwertung durch die ordentliche Nutzung wird durch planmässige Abschreibungen über die angenommene Nutzungsdauer berücksichtigt. Es gelten folgende Nutzungsdauern:

Abschreibungssätze

Anlagekategorie	Lebensdauer in Jahren	Abschreibungssätze linear
Hochbauten		
Grundstücke unbebaut, Waldungen, Alpen	Keine Abschreibung	Keine Abschreibung
Gebäude / Schul- und Verwaltungsbauten	40 Jahre	2,5 %
Tourismusbauten (Kursaal), Schwimmbad, Aussensportanlagen	25 Jahre	4,0 %
Alters- und Pflegeheime (unselbständige Gemeindeunternehmen)	Für sämtliche Anlagen gelten die branchenspezifischen Anlagekategorien und Abschreibungsdauern gemäss Vorgaben der Koordinationsgruppe für Langzeitpflege Schweiz (Curaviva).	
Tiefbauten		
Strassen, Plätze, Anlagen, Friedhöfe	40 Jahre	2,5 %
Kanal- und Leitungsbauten	50 Jahre	2,0 %
Brücken	40 Jahre	2,5 %
öffentliche Beleuchtung		
Kandelaber (oberirdisch)	25 Jahre	4,0 %
Kabel- und Rohranlagen (unterirdisch)	40 Jahre	2,5 %
Steuerungen in Gebäuden (Trafostationen / Verteilkabinen / Leuchten)	10 Jahre	10,0 %
Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge		
Mobilien	10 Jahre	10,0 %
Maschinen	10 Jahre	10,0 %
Fahrzeuge, Spezialfahrzeuge	10 Jahre	10,0 %
Abfallanlagen		
Entsorgungshof	40 Jahre	2,5 %
Unterflurcontainer	20 Jahre	5,0 %
Immaterielle Anlagen		
Patent-, Firmen-, Verlags-, Konzessions-, Lizenz- und andere Nutzungsrechte, Goodwill	5 Jahre	20,0 %
Zonen- und Erschliessungsplanungen	10 Jahre	10,0 %
Informatik AR Informatik AG		
	Gemäss eGov-Gesetz ist der Informatikgrundbedarf bei der AR Informatik AG (ARI AG) zu beziehen und durch diese abzuschreiben.	
Investitionsbeiträge an Dritte		
Kantonsstrassen	nach Lebensdauer der damit finanzierten Sachanlage	
Regionale Feuerwehrfahrzeuge usw.	nach Lebensdauer der damit finanzierten Sachanlage	

Wird eine **Anschaffung** getätigt, welche die geschätzte Nutzungsdauer verlängert oder einen zukünftigen Nutzen schafft, wird der entsprechende Betrag aktiviert.

Die Anlagen des **Finanzvermögens** wurden im Jahr 2019 einer amtlichen Schätzung unterzogen und zum Verkehrswert bilanziert. Die Verkehrswerte werden nicht planmässig abgeschrieben, sondern periodisch, gemäss Gemeinderatsbeschluss vom 30.09.2014, alle fünf Jahre einer Neubewertung (nächste vorgesehen 2024) unterzogen. Abwertungen des Finanzvermögens werden der Neubewertungsreserve im Eigenkapital (Konto 2960.10) belastet. Aufwertungen des Finanzvermögens werden über die zweite Stufe der Erfolgsrechnung (Konto 444) ausgewiesen.

Finanzielle **Forderungen und Verbindlichkeiten** werden zum Nominalwert bilanziert.

Investitionsbeiträge

An Dritte entrichtete Investitionsbeiträge werden aktiviert, wenn die mitfinanzierte Anlage einen langfristigen Nutzen für die Öffentlichkeit erbringt und ein durchsetzbarer Rückerstattungsanspruch bei Zweckentfremdung besteht.

Fremdkapital

Das Fremdkapital wird zum Nominalwert bewertet.

Fiskalertrag

Die Steuererträge werden bei Rechnungsstellung verbucht (sogenanntes Soll-Prinzip). Die direkten Steuern (Ertrags- und Einkommenssteuern) eines Jahres setzen sich in der Regel aus den Vorausrechnungen für das laufende Jahr und den Differenzrechnungen der Vorjahre aufgrund von definitiven Veranlagungen zusammen.

Auch Objekt- und Spezialsteuern werden nach dem Soll-Prinzip verbucht.

Änderungen gegenüber dem Vorjahr

Die wesentlichen Grundsätze wurden gegenüber dem Vorjahr unverändert angewandt.

Gestuffer Erfolgsausweis

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2021	Voranschlag 2022	Rechnung 2022
3	Betrieblicher Aufwand	27'007'678	27'514'300	27'553'295
30	Personalaufwand	12'878'303	13'194'100	12'951'067
31	Sach- und übriger Aufwand	4'920'802	4'998'400	5'103'859
33	Abschreibungen	1'081'312	1'047'100	978'825
35	Einlagen Spezialfinanzierungen und Fonds	46'000	–	25'044
36	Transferaufwand	7'375'954	7'601'300	7'813'811
37	Durchlaufende Beiträge	–	–	–
39	Interne Verrechnungen	705'308	673'400	680'689
4	Betrieblicher Ertrag	29'103'987	30'860'600	31'508'276
40	Fiskalertrag	19'022'817	21'289'000	21'017'959
41	Regalien und Kozessionen	100	–	100
42	Entgelte	6'954'500	6'517'200	6'966'644
43	Verschiedene Erträge	–	–	–
45	Entnahmen Spezialfinanzierungen und Fonds	101'770	20'000	74'982
46	Transferertrag	2'319'494	2'361'000	2'767'903
47	Durchlaufende Beiträge	–	–	–
49	Interne Verrechnungen	705'308	673'400	680'689
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-2'096'309	-3'346'300	-3'954'982
34	Finanzaufwand	283'214	371'800	301'461
44	Finanzertrag	569'507	1'069'700	738'203
	Ergebnis aus Finanzierung	-286'293	-697'900	-436'743
	Operatives Ergebnis	-2'382'602	-4'044'200	-4'391'724
38	Ausserordentlicher Aufwand	–	–	–
48	Ausserordentlicher Ertrag	287'000	287'000	287'000
90	Spezialfinanzierung und Fonds Aufwand/Ertrag	177'465	366'200	-359'753
	Ausserordentliches Ergebnis	-464'465	-653'200	72'753
	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung	-2'847'067	-4'697'400	-4'318'972

Bemerkungen

- | | | | |
|----|---|----|---|
| 30 | Tiefere Lohnkosten aufgrund diverser Vakanzen | 42 | Pensionstaxen Quisisana / Abwasser- und Kanalisationsgebühren / Feuerwehersatzabgabe / |
| 31 | Umfangreiche Rechtsverfahren / Kommunikationsberatung VA2023 2. Abstimmung / Ersatz Wasserleitung Feuerwehrdepot und Zivilschutzanlage (Wasserleck) | | Gebührenerträge der Abteilungen |
| 33 | Verschobene Investitionen infolge abgelehnter Voranschlag 2022 | 45 | Details siehe unter Kapitel Spezialfinanzierungen/ Fonds |
| 35 | Ersatzbeiträge Schutzräume über Erfolgsrechnung gebucht gemäss HRM2 | 46 | Kantonsbeitrag Schule / Strassenverkehrssteuern / Schulgelder von anderen Gemeinden / Eingänge im Bereich Sozialhilfe |
| 36 | Beiträge Regionale Ämter (Grundbuchamt, Zivilstandsamt, AVA, MSAV usw.) / Beiträge aus Fonds / Anteil Kanton an Erbschaftssteuern / Beitrag an Sonderschulen / Denkmalpflegebeiträge usw. | 49 | Verrechnung Leistungen Bauamt und Finanzen an Abteilungen > Erfolgsneutral; Ausgleich durch 39 |
| 39 | Verrechnung Leistungen Bauamt und Finanzen an Abteilungen > Erfolgsneutral; Ausgleich durch 49 | 34 | Unterhalt Liegenschaften Finanzvermögen/ Zinsaufwand |
| 40 | Details siehe unter Kapitel Fiskalertrag | 44 | Pacht- und Mietzinse Liegenschaften Finanzvermögen (Gruppenhaus usw.) |
| | | 48 | Auflösung Aufwertungsreserve Kursaal und Schulhaus Gerbe bis 2023 |
| | | 90 | Details siehe unter Kapitel Spezialfinanzierungen/ Fonds |

Erfolgsrechnung – Artengliederung

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2021	Voranschlag 2022	Rechnung 2022
3	Aufwand	27'290'892	27'886'100	27'854'755
30	Personalaufwand	12'878'303	13'194'100	12'951'067
300	Behörden, Kommissionen	192'902	231'100	218'289
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	5'958'715	6'005'700	5'843'592
302	Löhne der Lehrpersonen	4'688'397	4'855'500	4'838'780
303	Temporäre Arbeitskräfte	24'557	4'000	2'558
305	Arbeitgeberbeiträge	1'884'953	1'903'700	1'868'694
309	Übriger Personalaufwand	128'778	194'100	179'154
31	Sach- und Übriger Betriebsaufwand	4'920'802	4'998'400	5'103'859
310	Material- und Warenaufwand	807'510	724'300	760'607
311	Nicht aktivierbare Anlagen	422'109	433'600	345'768
312	Ver- und Entsorgung Liegenschaften VV	455'759	444'000	412'892
313	Dienstleistungen und Honorare	1'195'869	1'219'700	1'319'905
314	Baulicher und betrieblicher Unterhalt	1'262'362	1'311'600	1'422'687
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	269'395	273'000	224'904
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungskosten	251'866	242'300	259'716
317	Spesenentschädigungen	99'069	148'100	140'136
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	-54'408	400	22'103
319	Übriger Betriebsaufwand	211'270	201'400	195'141

Bemerkungen zur Rechnung

- 301 Tiefere Lohnkosten aufgrund diverser Vakanzen
- 31 Umfangreiche Rechtsverfahren / Ersatz Wasserleitung Feuerwehrdepot und Zivilschutzanlage (Wasserleck)
- 318 Forderungsverluste

Erfolgsrechnung – Artengliederung (Fortsetzung)

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2021	Voranschlag 2022	Rechnung 2022
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'081'312	1'047'100	978'825
330	Abschreibungen Sachanlagen VV	1'081'312	1'047'100	978'825
34	Finanzaufwand	283'214	371'800	301'461
340	Zinsaufwand	15'200	63'000	13'772
343	Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen	267'939	308'800	287'462
349	Übriger Finanzaufwand	74	–	226
35	Einlagen Spezialfinanzierungen und Fonds	46'000	–	25'044
350	Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds des Fremdkapitals	46'000	–	25'044
36	Transferaufwand	7'375'954	7'601'300	7'813'811
360	Ertragsanteile an Dritte	102'634	100'000	91'569
361	Entschädigungen an öffentliche Gemeinwesen	1'291'453	1'493'500	1'508'948
362	Finanz- und Lastenausgleich	186'500	190'000	187'200
363	Beiträge an öffentliche Gemeinwesen und Dritte	5'479'184	5'572'000	5'773'581
366	Abschreibungen Investitionsbeiträge	313'163	237'800	243'600
369	Übriger Transferaufwand	3'019	8'000	8'913
39	Interne Verrechnungen	705'308	673'400	680'689
391	Dienstleistungen	667'308	635'400	642'689
392	Pacht, Mieten Benützungskosten	38'000	38'000	38'000
398	Übertragungen	–	–	–

Bemerkungen zur Rechnung

- | | |
|--|--|
| <p>340 Infolge nicht ausgeführter Investitionen keine höheren Kapitalkosten</p> <p>35 Details siehe unter Kapitel Spezialfinanzierungen/ Fonds</p> | <p>363 Pflegefinanzierungskosten gestiegen infolge Erhöhung Pflegestufen</p> <p>366 Abschreibungen Planungen</p> <p>39 Verrechnung Leistungen Bauamt und Finanzen an Abteilungen > Erfolgsneutral; Ausgleich durch 39</p> |
|--|--|

Erfolgsrechnung – Artengliederung (Fortsetzung)

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2021	Voranschlag 2022	Rechnung 2022
4	Ertrag	29'960'494	32'217'300	32'533'480
40	Fiskalertrag	19'022'817	21'289'000	21'017'959
400	Direkte Steuern natürliche Personen	15'866'198	17'900'000	17'505'375
401	Direkte Steuern juristische Personen	1'078'510	1'424'000	1'339'537
402	Übrige Direkte Steuern	2'061'881	1'950'000	2'157'811
403	Besitz- und Aufwandsteuern	16'228	15'000	15'236
41	Regalien und Konzessionen	100	–	100
412	Konzessionen	100	–	100
42	Entgelte	6'954'500	6'517'200	6'966'644
420	Ersatzabgaben	376'794	297'000	331'793
421	Gebühren für Amtshandlungen	1'369'182	1'250'300	1'201'427
422	Spital- und Heimtaxen, Kostgelder	3'417'220	3'242'000	3'692'941
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	1'388'410	1'385'500	1'302'279
425	Erlös aus Verkäufen	247'294	221'300	253'527
426	Rückerstattungen	122'946	84'500	140'714
427	Bussen	32'545	36'000	43'426
429	Übrige Entgelte	108	600	537
44	Finanzertrag	569'507	1'069'700	738'203
440	Zinsertrag	2'068	2'900	1'906
441	Realisierte Gewinne FV	–	589'000	6'429
442	Beteiligungsertrag FV	7'400	8'200	7'400
443	Liegenschaftenertrag FV	265'851	221'800	289'392
444	Wertberichtigungen Anlagen FV	–	–	162'000
447	Liegenschaftenertrag VV	281'513	238'000	266'277
448	Erträge von gemieteten Liegenschaften	4'800	4'800	4'800
449	Übrige Finanzerträge	7'875	5'000	–

Bemerkungen zur Rechnung

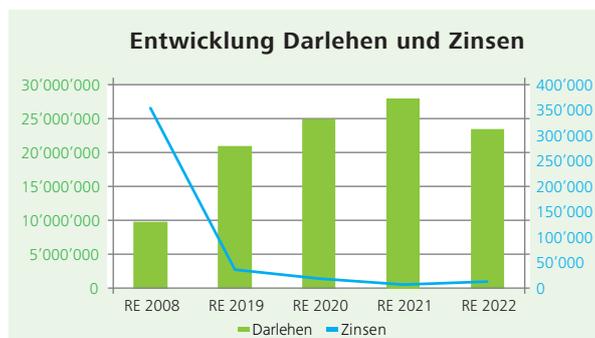
40	Details siehe unter Kapitel Fiskalertrag	44	Kein Verkauf von Liegenschaften
42	Mehreinnahmen Feuerwehrpflicht-Ersatzabgaben / Pflegetaxen Quisisana	444	Buchwertanpassungen Parzelle 2134 und 1901 Schützengasse/Brunnen
425	Einmalvergütung PVA Bauamtstagazin / Stromverkauf PVA SH Gerbe		

Erfolgsrechnung – Artengliederung (Fortsetzung)

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2021	Voranschlag 2022	Rechnung 2022
45	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	101'770	20'000	74'982
450	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds des Fremdkapitals	101'770	20'000	74'982
451	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds des Eigenkapitals	–	–	–
46	Transferertrag	2'319'494	2'361'000	2'767'903
460	Ertragsanteile von Dritten	293'682	311'500	316'393
461	Entschädigungen von Gemeinwesen	490'433	524'300	682'353
462	Finanz- und Lastenausgleich	126'090	100'000	95'000
463	Beiträge von öffentlichen Gemeinwesen und Dritten	1'406'268	1'417'200	1'665'243
469	Übriger Transferertrag	3'019	8'000	8'913
48	Ausserordentlicher Ertrag	287'000	287'000	287'000
489	Entnahmen aus dem Eigenkapital	287'000	287'000	287'000
49	Interne Verrechnungen	705'308	673'400	680'689
491	Dienstleistungen	667'308	635'400	642'689
492	Pacht, Mieten, Benützungskosten	38'000	38'000	38'000
498	Übertragungen	–	–	–
9	Abschlusskonten	-2'669'602	366'200	-4'678'724
90	Abschluss Erfolgsrechnung	-2'669'602	366'200	-4'678'724
900	Abschluss allgemeiner Haushalt	-2'847'067	–	-4'318'972
901	Abschluss Spezialfinanzierungen und Fonds des Eigenkapitals	177'465	366'200	-359'753
	Gesamtergebnis	-2'847'067	-4'697'400	-4'318'972

Bemerkungen zur Rechnung

- 45 Details siehe unter Kapitel Spezialfinanzierungen/ Fonds
- 46 Im Sozialamt konnten langjährige IV-Fälle abgeschlossen und Nachzahlungen (IV, EL, sonstige Renten) eingefordert werden / Rentenprüfungen konnten vorangetrieben werden
- 48 Auflösung Aufwertungsreserve Kursaal und Schulhaus Gerbe bis 2023
- 49 Verrechnung Leistungen Bauamt und Finanzen an Abteilungen > Erfolgsneutral; Ausgleich durch 49
- 901 Details siehe unter Kapitel Spezialfinanzierungen/ Fonds



Investitionsrechnung – Artengliederung

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2021	Voranschlag 2022	Rechnung 2022
5	Investitionsausgaben	3'604'730	2'663'600	1'189'124
50	Sachanlagen	3'318'746	1'588'000	905'149
501	Strassen / Verkehrswege	1'639'354	495'000	176'154
503	Übriger Tiefbau	1'016'632	420'000	400'888
504	Hochbauten	614'427	673'000	321'023
506	Mobilien	11'544	–	–
509	Übrige Sachanlagen	36'789	–	7'084
52	Immaterielle Anlagen	147'683	329'000	131'655
529	Übrige immaterielle Anlagen	147'683	329'000	131'655
56	Eigene Investitionsbeiträge	138'301	746'600	152'320
561	Kantone und Konkordate	138'301	746'600	152'320
564	Öffentliche Unternehmungen	–	–	–
6	Investitionseinnahmen	395'048	208'000	756'995
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	–	–	379'970
600	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	–	–	379'970
61	Rückerstattungen	–	–	–
613	Tiefbau	–	–	–
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	395'048	208'000	377'025
630	Bund	–	–	–
631	Kantone und Konkordate	–	191'000	273'025
632	Gemeinde und Gemeinzwckverbände	–	1'000	–
634	Öffentliche Unternehmungen	64'336	16'000	4'000
635	Private Unternehmungen	270'711	–	–
637	Private Haushalte	60'000	–	100'000
	Nettoinvestition	3'209'682	2'455'600	432'129

Bemerkungen zur Investitionsrechnung

- | | |
|---|--|
| <p>501 Nord: Bau/Erschliessung / Schwendistrasse: Sanierung / Nord-Ost: Erschliessung/Bau infolge Vakanz in Bau und Planung nicht ausgeführt</p> <p>504 Altersheim Quisisana: Sanierungen / Friedhof: Neubau Urnenwand Ost / Feuerwehrhaus: Ausbau Depot und Wohnung Projekte verschoben</p> <p>529 Unterer Werdbüchel: Planung SNP und Erschliessung / Ortsplanrevision infolge Vakanz in Bau und Planung nicht ausgeführt</p> | <p>561 Neuer Bahn- und Bushof / Beitrag Bushaltestellen: Behindertengerechter Umbau infolge Vakanz in Bau und Planung nicht ausgeführt</p> <p>600 Entwidmung Liegenschaft Poststrasse 29 Parzelle 173 Assekuranz 801</p> <p>637 Beiträge Brunnen-/Bergstrasse: Bau/Erschliessung</p> |
|---|--|

Mittelflussrechnung

	Rechnung 2020	Rechnung 2021	Rechnung 2022
Betriebliche Tätigkeit			
Ergebnis der Erfolgsrechnung (+ Gewinn / - Verlust)	68'354	2'847'067	4'318'972
+ Abschreibungen VV & Investitionsbeiträge	1'145'631	1'394'475	1'222'425
- Zu- / + Abnahme Forderungen	880'023	-3'009'182	1'054'806
- Zu- / + Abnahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	-50'221	26'573	574'611
- Gewinne /+ Verluste aus Verkauf FV bzw. Kursgewinne / -verluste	-1'105'000	-	-168'429
+ Zu- / - Abnahme laufende Verpflichtungen (KK, Kreditoren)	-526'959	225'279	296'331
+ Zu- / - Abnahme Rückstellungen	26'042	11'849	-38'900
+ Zu- / - Abnahme passive Rechnungsabgrenzungen	-9'406	-116'126	-3'175
+ Zu- / - Abnahme Aufwertungsreserve	-287'000	-287'000	-287'000
+ Einlagen / - Entnahmen Verpflichtungen für Spezialfinanzierungen, Fonds, Vorfinanzierungen, div. Reservekonten des EK	131'674	-237'828	28'154
Geldfluss aus operativer Tätigkeit (+ Cash Flow / - Cash Drain)	273'138	855'108	6'997'794
Investitionstätigkeit			
+ Rückzahlungen Darlehen und Beteiligungen	-	-	-
+ Beiträge für eigene Rechnung	1'103'349	395'048	377'025
+ Durchlaufende Beiträge	-	-	-
Liquiditätswirksame Einnahmen der Investitionsrechnung	1'103'349	395'048	377'025
- Sachanlagen und Immaterielle Anlagen	-7'706'269	-3'466'429	-1'036'804
- Eigene Investitionsbeiträge	-163'701	-138'301	-152'320
Liquiditätswirksame Ausgaben der Investitionsrechnung	-7'869'970	-3'604'730	-1'189'124
Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen	-6'766'621	-3'209'682	-812'099
+ Ab- / - Zunahme langfristige Finanz- und Sachanlagen FV	497'000	-841'775	406'023
Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen	497'000	-841'775	406'023
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit	-6'269'621	-4'051'457	-406'077
Finanzierungsüberschuss (+) / - fehlbetrag (-)	-5'996'483	-3'196'349	6'591'717
Finanzierungstätigkeit			
+ Zu- / - Abnahme langfristige Finanzverbindlichkeiten	9'000'000	6'000'000	-8'000'000
+ Zu- / - Abnahme kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	-5'000'000	-3'000'000	3'500'000
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	4'000'000	3'000'000	-4'500'000
Veränderung der flüssigen Mittel	-1'996'483	-196'349	2'091'717

Bilanz

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2021	Rechnung 2022
1	Aktiven	45'378'955	44'575'402
10	Finanzvermögen	16'490'749	16'477'492
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	605'074	2'696'791
101	Forderungen	4'257'911	3'203'105
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	1'074'994	500'383
107	Finanzanlagen	771'775	791'231
108	Sachanlagen	9'780'996	9'285'982
14	Verwaltungsvermögen	28'888'205	28'097'910
140	Sachanlagen	25'185'706	23'991'891
142	Immaterielle Anlagen	1'374'736	1'715'436
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	46'250	46'250
146	Investitionsbeiträge	2'281'513	2'344'333
2	Passiven	-45'378'955	-44'575'402
20	Fremdkapital	-33'238'305	-28'652'048
200	Laufende Verbindlichkeiten	-2'757'456	-3'053'786
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	–	-3'500'000
204	Passive Rechnungsabgrenzung	-71'686	-68'511
205	Kurzfristige Rückstellungen	-120'600	-81'700
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	-28'000'000	-20'000'000
208	Langfristige Rückstellungen	-285'000	-285'000
209	Verbindlichkeiten gegenüber Spezialfinanzierungen und Fonds im Fremdkapital	-2'003'563	-1'663'051
29	Eigenkapital	-12'140'650	-15'923'354
290	Verpflichtungen bzw. Vorschüsse gegenüber Spezialfinanzierungen	-2'108'173	-2'272'807
291	Fonds	-39'969	-40'000
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	80'182	-123'819
293	Vorfinanzierungen	–	–
295	Aufwertungsreserve	-574'000	-287'000
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	-1'887'516	-1'269'582
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	-7'611'174	-11'930'146
	Jahresergebnis	2'847'067	4'318'972

Bemerkungen zur Bilanz

108	Baurechtsübergabe Landwirtschaftlicher Betrieb Parzelle 966	206	Rückzahlungen Darlehen
14	Übertragung Nettoinvestitionen und Abschreibungen	29	Details siehe unter Kapitel Eigenkapitalnachweis

Finanzkompetenz des Gemeinderates

Die Finanzkompetenz des Gemeinderates wird in Abhängigkeit zum Ertrag einer Steuereinheit (ESE) festgelegt.

Finanzkompetenzen 2023	Kompetenz Gemeinderat	Fakultatives Referendum	Obligatorische Abstimmung
	bis 3 % ESE	3 – 10 % ESE	über 10 % ESE
Neue, einmalige Ausgaben oder Verminderungen von Einnahmen	bis 152'000	ab 152'000	ab 509'000
	bis 1 % ESE	1 bis 3 % ESE	über 3 % ESE
Neue, wiederkehrende Ausgaben oder Verminderungen von Einnahmen	bis 50'000	ab 50'000	ab 152'000
Gebundene Ausgaben und Änderungen im Finanzvermögen	ohne Beschränkung		

Der Ertrag einer Steuereinheit, 1.0 ESE, beträgt CHF 5'093'000. Dieser Betrag basiert auf 3,7 Steuereinheiten des Gemeindesteuersatzes im Verhältnis zum Steuerertrag von CHF 18,845 Mio. der natürlichen und juristischen Personen.

Ertrag Steuereinheit	Steuerertrag 2022	Steuereinheiten	Ertrag einer Steuereinheit (ESE)
Steuerertrag (Kontogruppe 400+401)	18'845'000	3,7	5'093'000

Finanzhaushaltsgesetz

Art. 6 Ausgaben

a) Grundlagen

¹ Ausgaben sind die Verwendung von Finanzvermögen zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben. Reine Umschichtungen im Finanzvermögen gelten nicht als Ausgaben.

² Jede Ausgabe setzt eine Rechtsgrundlage, einen Voranschlagskredit und eine Ausgabenbewilligung des zuständigen Organs voraus.

Abs. 1 dieses Artikels definiert den Begriff der Ausgabe, welcher finanzrechtlich von grosser Bedeutung ist. Eine Ausgabe in diesem Sinne entsteht bei der Verwendung von Finanzvermögen zur Erfüllung einer öffentlichen Aufgabe. Wichtig ist deshalb die Unterscheidung zwischen **Finanz- und Verwaltungsvermögen**. Das Finanzvermögen umfasst die Vermögenswerte, die rechtlich frei realisierbar sind und über die für beliebige Ausgabenzwecke verfügt werden kann. Für ihre Bewirtschaftung gelten kaufmännische Grundsätze. Im Gegensatz dazu umfasst

das Verwaltungsvermögen diejenigen Vermögenswerte, die unmittelbar für die Erfüllung einer bestimmten öffentlichen Aufgabe benötigt werden und deshalb zweckgebunden und nicht frei realisierbar sind (vgl. Art. 31 Abs. 2). Die Einnahmen eines Gemeinwesens bilden zunächst allgemeine Staatsmittel, gehören also zum Finanzvermögen. Durch die Bindung der freien Mittel im Hinblick auf die Erfüllung einer öffentlichen Aufgabe entsteht eine Ausgabe im finanzrechtlichen Sinne. Dies hat entweder einen Verzehr der Mittel (= Aufwand in der Erfolgsrechnung) oder eine Zunahme des Verwaltungsvermögens in der Bilanz (= Investitionsausgaben) zur Folge.

Von der Ausgabe zu unterscheiden ist die Anlage von Finanzvermögen. Werden die freien Mittel nicht für die öffentliche Aufgabenerfüllung gebunden, spricht man von einer Anlage von Finanzmitteln. Sie stellt deshalb eine reine Umschichtung im Finanzvermögen dar und wird nicht als Ausgabe betrachtet.

Bau und Gemeindeentwicklung

Zentrumsentwicklung

Der Masterplan «Zentrumsentwicklung Heiden» dient dem Gemeinderat und der Verwaltung als Arbeitsinstrument und wird laufend angepasst. Besuchen Sie die Homepage www.zentrumsentwicklung-heiden.com und lassen Sie sich in die Zukunft von Heiden entführen. Ziele sind unter anderem die Belebung des Dorfkerns, Attraktivitätssteigerung für den Detailhandel und die Gastronomie, Schutz des Ortsbildes, Förderung von Tourismus und Gesundheitsregion sowie die sinnvolle Umnutzung und Gestaltung des Kirchplatzes. Spätestens mit der Realisation des Bahn- und Bushofs Heiden wird es auf dem Kirchplatz lediglich noch eine Postautohaltestelle vor der Krone geben. Ein Projekt für die Neugestaltung soll deshalb bis 2027 für die Umsetzung bereit sein.

Das Projekt soll im Zusammenhang mit der Nutzung des Dunant-Platzes und der Seeallee erfolgen, damit eine gut abgestimmte Gesamtnutzung definiert werden kann. Dabei wird dem Thema Parkieren viel Aufmerksamkeit gewidmet. Die von privaten Investoren geplante Tiefgarage mit Mehrfamilienhäusern hinter dem Haus Krone bietet dazu neue Lösungsansätze.

Neuer Bahn- und Bushof Heiden

Die Vorprojekte für den Umbau des Bahnhofs Heiden zu einem Bahn- und Bushof liegen vor. Das Projekt der Appenzeller Bahnen beinhaltet den Tiefbau mit den Geleiseanlagen und der Perrons, jenes der Gemeinde die Hochbauten wie Perrondächer, Personenunterstand und Vordach des Bahnhofgebäudes und das WC-Häuschen mit Velodepot. Bis Ende 2023 soll das definitive Bauprojekt ausgearbeitet und das Gesuch beim Bund zur Bewilligung eingereicht werden. Das Bewilligungsverfahren beim Bund wird voraussichtlich rund ein Jahr dauern. Erst mit vorliegender Bewilligung kann die Planung für die Umsetzung des Projektes gestartet werden. Ziel ist die Inbetriebnahme der Anlage im Jahr 2027.

Behindertengerechter Umbau der Bushaltestellen

In enger Zusammenarbeit mit dem kantonalen Tiefbauamt startet der behindertengerechte Ausbau der Bushaltestellen nun auch in der Gemeinde. Geplant ist im Jahr 2023 der nordseitige Ausbau der Haltestelle Gruber-

strasse. Auf der Südseite steht ein Neubauprojekt an, deshalb ist vorläufig ein einseitiger Ausbau geplant. Weitere vereinzelte Haltestellen sind in der Planung und sollen im Jahr 2024 umgebaut werden. Die Haltestellen an der Werdstrasse werden mit dem kantonalen Strassenbauprojekt erfolgen. Der Kirchplatz wird aufgrund des Projektes Bahn- und Bushof Heiden erst nach dessen Umsetzung in die Planung aufgenommen.

Betriebs- und Gestaltungskonzept Werdstrasse

Das Tiefbauamt des Kantons Appenzell Ausserrhoden hat der Gemeinde das ausgearbeitete Projekt vorgestellt. Die Ansprüche an Verkehrsflächen sind heute sehr hoch und vielfältig. Noch zu klären sind die Bepflanzungen und die Art der Strassenbeleuchtung. Das Tiefbauamt wird in den nächsten Monaten Gespräche mit den Anstössern führen und anschliessend das bereinigte Projekt vorlegen. Die Projektverantwortung liegt beim kantonalen Tiefbauamt.

Revision von Richt- und Zonenplan

Die kommunale Richtplanung hat das Mitwirkungsverfahren durchlaufen. Die vielen Rückmeldungen haben das grosse Interesse in der Bevölkerung aufgezeigt. Sämtliche Mitwirkenden wurden mit Antworten bedient. Die Meldungen werden nach Möglichkeit Eingang in den Richtplan finden. Geplant ist die Verabschiedung des Richtplans durch den Gemeinderat im Spätsommer. Nächstens wird parallel zur Richtplanrevision die Gesamtzonenplanrevision gestartet. Nebst Bauzonenänderungen werden auch die Schutzzonenpläne von Natur- und Kulturobjekten überarbeitet. Eigentümerschaften von änderungsbedingten Grundstücken werden frühzeitig kontaktiert und orientiert.

Überarbeitung Überbauungspläne Hotel Heiden und Rosental

Beim Hotel Heiden, wie auch bei der Raiffeisenbank sind Gebäudeausbauten geplant. Auf beiden Grundstücken müssen bestehende Überbauungspläne angepasst werden, damit die Erweiterungen erfolgen können. Die Verfahren dazu laufen und sollten im Laufe des Jahres 2023 abgeschlossen werden können.

Teilzonenplan und Quartierserschliessung

Unterer Werdbüchel

Nach dem Rückzug der Auflage der Erschliessung Unterer Werdbüchel über die Werdstrasse hat die Gemeinde weitere Erschliessungsvarianten beraten. Diese werden nun in Bezug auf die Verkehrszahlen an neuralgischen Kreuzungen geprüft und mit dem kantonalen Tiefbauamt abgestimmt. Zu erwartende Mehrbelastungen müssen mit Rücksicht auf das bestehende Strassennetz geprüft werden, damit notwendige Anpassungen mit einer Erschliessung geplant werden können. Das im Jahr 2021 durchgeführte Mitwirkungsverfahren hat für die Erschliessung eine Pattsituation ergeben. Die Überbauung wurde in jeder Hinsicht positiv bewertet. Die Auflage einer möglichen Erschliessung ist im Herbst 2023 geplant.

Rund ein Drittel der Fläche des unteren Werdbüchels ist noch keiner Bauzone zugeordnet. Die Heller AG, als Grundeigentümerin, plant das Gebiet mit Mehr- und Einfamilienhäusern zu überbauen. Das Überbauungsprojekt liegt vor.

Das neue Raumplanungsgesetz lässt eine Einzonung nur bei gleichzeitiger Auszonung von Ersatzflächen zu. Die Grundeigentümerin hat solche Ersatzflächen gefunden. Die Abteilung Raumentwicklung AR steht dem vorgeschlagenen Zonenabtausch positiv gegenüber.

Baugesuche

Die Zahl der eingereichten Baugesuche liegt mit 205 Gesuchen wiederum weit über dem langjährigen Mittel. Vor allem stieg die Anzahl Baugesuche für den Ersatz von Heizungen, was damit zu tun hat, dass eine Anpassung des Energiegesetzes per 1. Januar 2023 erfolgte, in welchem der Einsatz von fossilen Brennstoffen nur noch mit entsprechenden Auflagen bewilligungsfähig ist. Daher dürfte es im Jahr 2023 eher zu einer Abnahme der Heizungs-Gesuche kommen. Weiterhin zunehmend sind die Meldungen für Solaranlagen.

Rechtsmittelverfahren im Bauwesen

Im Jahr 2022 wurde gegen sechs Bauvorhaben das Rechtsmittel ergriffen. Diese Zahl liegt gleichauf mit dem Jahr 2021, jedoch tiefer als das langjährige Mittel.

Denkmalpflegebeiträge

Im 2022 konnten sechs Denkmalpflegebeitragsgesuche abgerechnet und insgesamt CHF 22'115 ausbezahlt werden. Beiträge werden geleistet für anrechenbare Mehrkosten für den Erhalt von Bauten in der Ortsbildschutzzone von nationaler oder kommunaler Bedeutung. Die Gemeinde beteiligt sich mit 20, respektiv 40 Prozent an diesen Mehrkosten.

Baugesuchsstatistik

	2018	2019	2020	2021	2022
Baugesuche	133	143	130	190	205
Abgelehnte Baugesuche	0	2	2	1	1
Zurückgezogene Baugesuche	1	1	3	2	5
Erteilte Baubewilligungen	130	125	115	183	178
davon Bauermittlungen	4	10	6	5	4
Baumeldungen	50	51	48	98	110
kleine Gesuche (Energie, Kanalisation)	16	16	6	27	10
Baugesuche mit Einsprachen / Rekursen	11	13	11	6	6

Infrastruktur

Liegenschaften

Die Unterhaltsarbeiten bei den Liegenschaften bewegen sich mit CHF 345'678 im üblichen Rahmen.

Haus Müllersberg (Gruppenunterkunft) und Remise

Die Belegungszahlen bewegten sich auf erfreulich hohem Niveau wie bereits im Jahr 2021. Das Haus war ca. 72 Prozent (2021 61 Prozent) der Zeit belegt. Dies ist auch darauf zurückzuführen, dass das Militär wieder den Müllersberg gebucht hatte. Besonders beliebt ist das Haus auch bei handicapierten Personengruppen sowie Schulen.



Haus Müllersberg.

Militärische Einquartierungen

Es wurden 3 WK-Truppen in Heiden beherbergt. Die geplanten WK konnten im Jahr 2022 durchgeführt werden. Dies ergab Einnahmen von rund CHF 142'000 (Konto 1610.4472 / 9630.4430). Zusätzlich generiert eine solche militärische Einquartierung nicht zu unterschätzende Einnahmen für das einheimische Gewerbe.

Dienstleistungen Bauamt für andere Ressorts

Die Einsätze des Bauamtes für andere Ressorts beliefen sich 2022 auf CHF 496'000 (Konto 0220.4910). Im Konto Winterdienst wurden Kosten von CHF 102'000 verbucht (Konto 6150.3141.60).

Spielplätze

Die Kosten für den Ersatz von Spielgeräten und den notwendigen Unterhalt der Anlagen belaufen sich auf CHF 30'000.

Schwimmbad

Das Schwimmbad Heiden war an 128 Tagen geöffnet und durfte 33'366 Eintritte verbuchen (2021: 20'199). Die dabei resultierenden Einnahmen für Abonnemente und Einzelnintritte in der Höhe von CHF 112'000 sind ein erfreuliches Ergebnis. Damit sich die Anlage auch optisch in einem guten Zustand präsentiert, werden jährlich rund CHF 8'000 für Malerarbeiten aufgewendet. Damit können Mängel behoben und Korrosionsschäden vermieden werden (Kontogruppe 3411).

Öffentliche Beleuchtung

Im Jahr 2022 wurden bauliche Unterhaltsarbeiten bei der öffentlichen Beleuchtung durchgeführt. Dabei wurde der Leuchtkörper der Charly-Keller-Lampen auf LED-Technik umgerüstet. Die Kosten belaufen sich auf CHF 128'000 (Konto 6151.3149).

Abwasserbeseitigung / Kanalisationen / Meteorwasser

Generelles Entwässerungskonzept, GEP: Die öffentlichen Entwässerungsleitungen und privaten Schmutzwasserleitungen wurden von 2020 bis 2022 etappenweise gereinigt und der bauliche Zustand durch Kanal-TV-Aufnahmen geprüft. Die Kosten belaufen sich per Ende 2022 auf CHF 865'000 (Konto 7201.5030; INV 00078).

Im Jahr 2022 wurden diverse Schachtreparaturen sowie Unterhaltsarbeiten (Fräs- und Spülarbeiten) durchgeführt. Diese Kosten belaufen sich auf CHF 60'000 (Konto 7201.3143).

Abwasserverband Altenrhein – Geschäftsjahr

Der ARA Altenrhein flossen im Jahr 2022 (Einzugsgebiet mit 17 Gemeinden und rund 64'000 angeschlossenen Einwohnern) total 8.6 Mio. m³ Abwasser zu. Dies sind 22,7 Prozent weniger als im Vorjahr. Das sehr trockene und niederschlagsarme Jahr führte zu diesem beträchtlichen Rückgang. Die zugeleiteten Schmutzfrachten veränderten sich jedoch kaum, was ein Hinweis auf stärker verschmutztes und weniger mit Regenwasser vermishtes Abwasser ist. Die Reinigungsleistung der ARA war insgesamt sehr gut. Die gesetzlich vorgegebenen Einleitwerte wurden ausnahmslos erfüllt.

Im Zusammenhang mit der Coronapandemie war die ARA Altenrhein zusammen mit fünf weiteren Kläranlagen Teil einer gesamtschweizerisch durchgeführten Messkampagne. Bezweckt wurde der Nachweis der Krankheitserreger anhand von Abwasserproben. Seit dem Rückgang der klinischen Tests hat sich diese Messmethode als aussagekräftig etabliert.

Der Abwasserverband war gefordert durch Engpässe und massive Preisanstiege bei der Beschaffung von Betriebsmitteln und insbesondere Chemikalien aller Art. Diese werden unter anderem benötigt zur Phosphatfällung, als Hilfsmittel zur Schlammmentwässerung, für die Behandlung der ammoniumhaltigen Rückläufe und die Abluftbehandlung. Anspruchsvoll gestaltet sich auch die künftige Energiebeschaffung mit spürbar höheren Preisen und erheblichem Unsicherheitspotenzial.

Für Investitions- und Erweiterungsprojekte wurden rund CHF 4 Mio. ausgegeben. Wichtigste Vorhaben im Kanalnetz waren der Bau eines Regulierschachts in Rehetobel sowie der Ersatz eines kompletten Kanalabschnitts in Goldach. Auf der ARA wurde das Zulaufbauwerk gesamterneuert. Der Schwerpunkt der Investitionstätigkeit lag im Schlammprozess, wo der Umbau der Stapel- und Mischanlagen abgeschlossen werden konnte und mit einer Gesamterneuerung der Trocknungsinfrastruktur begonnen wurde. Dafür genehmigten die Delegierten im Herbst 2022 einen Projektkredit im Umfang von CHF 15,5 Mio. Mit diesen Mitteln werden die Annahmestelle und der Trocknungsprozess erneuert und energetisch optimiert sowie die Abluftbehandlung erweitert. Im Projekt enthalten ist auch eine Anpassung an der Energiegewinnung, die überwiegend aus Abwärme und gereinigtem Abwasser erfolgt. Dank diesen Massnahmen werden die Anlagen für einen weiteren Lebenszyklus aufgerüstet und die Abluftmengen deutlich reduziert.

Die Anlagen des überregionalen Schlammverbands waren im Berichtsjahr durchgehend ausgelastet. Der Trend weg von angelieferten Flüssigschlämmen hin zu entwässerten Schlämmen setzte sich fort.

Der Gesamt-Stromverbrauch 2022 lag bei 10,48 GWh. Davon wurden 8,3 GWh mit den Blockheizkraftwerken und 328'000 kWh mit den Solaranlagen selbst produziert. Somit lag die Quote der aus erneuerbaren Quellen selbst produzierten Strommenge bei 82 Prozent des Verbrauchs.

Kennzahlen zum Geschäftsjahr und zur Jahresrechnung

		2022	2021
Gesamtanzahl an die Verbandsgemeinden verrechnete Einwohnerwerte EW	Einwohnerwerte	81'796	82'412
Davon natürliche Personen	Einwohner	64'238	63'777
Davon Industrie und Gewerbe	Einwohnerwerte	17'558	18'635
Gesamtumsatz	CHF/a	15'141'000	14'565'000
Gebühreneinnahmen von Verbandsgemeinden	CHF/a	9'227'000	9'243'000
Effektivverschuldung am Jahresende	CHF	12'101'000	12'298'000
Brutto-Investitionssumme	CHF/a	4'042'000	3'984'000

Standort und Kultur

Allgemeines / Anlässe

Nach zweijähriger Zwangspause wurden im Jahr 2022 wieder diverse Anlässe durchgeführt. Nennenswert ist hier sicher das kantonale Musikfest, welches Heiden an einem warmen Juni-Wochenende sehr belebte sowie das Biedermeierfest, welches regulär alle vier Jahre stattfindet. Ersteres wurde mit CHF 10'000 aus dem Johanna Oppliger Fonds unterstützt, dem Biedermeier-Fest sprach die Gemeinde CHF 15'000. Auch das Heiden Festival fand wie gewohnt wieder im Mai statt und wurde von der Gemeinde mit einem Beitrag von CHF 15'000 unterstützt.



Das 8. Biedermeier-Fest fand bei schönstem Wetter statt.

Längst überfällig und daher zwingend nachgeholt wurde der Freiwilligen- und Kommissionsanlass. Die Teilnehmenden wurden für ihre unzähligen Stunden Freiwilligenarbeit, sei es für das Vereinsleben oder in einer anderen Art und Weise zum Wohle der Gemeinde, mit Unterhaltung, Speis und Trank gewürdigt.

Die Märkte fanden wieder im gewohnten Rahmen und ohne jegliche Einschränkungen statt. Als Pilotversuch wurde der Adventsmarkt in den Kursaalpark verlegt und gleichzeitig mit der Weihnachtsausstellung im Kursaal durchgeführt. Die vielen positiven Rückmeldungen haben diese Entscheidung bestätigt.

Am Neuzuzügeranlass wurde den Neuzugezogenen wiederum das vielfältige Angebot der Häädler Detaillisten aufgezeigt und als Abschluss wurden sie vom Team des BadiTurm's verköstigt.

Kultur, Sport und Freizeit

Die Gemeinde unterstützt örtliche Vereine mit Beiträgen. Die Unterstützung erfolgt nach verschiedenen Kriterien wie zum Beispiel Jugendarbeit, Anzahl Mitglieder, gemeinnützige Ziele usw. Die Beträge für das Museum Heiden und das Henry-Dunant-Museum beruhen auf Leistungsvereinbarungen.



Auch das Kino wird unterstützt.

Die Beiträge an die Bibliothek, die Ludothek, das Kino, die Museen, die Vereine sowie an sportliche und kulturelle Aktivitäten tragen dazu bei, dass Heiden eine lebendige Gemeinde bleibt. Die Gemeinde unterstützt auch weitere Institutionen. Dazu gehören Beiträge für die Denkmalpflege, den Heimatschutz, die Bundesfeier und das Gemeindemitteilungsblatt aufwind.

Öffentlicher Verkehr

Der öffentliche Verkehr ist für Heiden von grosser Bedeutung. Heiden gehört beim öffentlichen Verkehr zu den gut erschlossenen Gemeinden. Die Gemeinde übernimmt einen Anteil der Grundkosten auf Basis eines Vertrages mit dem Kanton.

Tourismus, Industrie, Gewerbe, Handel

Die Beiträge für Kurverein und Appenzellerland Tourismus AG (ATAG) beruhen auf einer Leistungsvereinbarung. Die Leistungsvereinbarung mit der ATAG wurde 2022 erneuert. Der Beitrag ist aufgrund der vielen Logiernächte im Jahr 2021, welche den Verteilerschlüssel massgeblich beeinflussen, um CHF 3'000 gestiegen.

Der variable Gemeindebeitrag an den Kurverein bewegte sich im Rahmen der letzten Jahre, wobei die Einnahmen aus den Kurtaxen im Vergleich zum letzten Jahr deutlich gesunken sind.

Umwelt

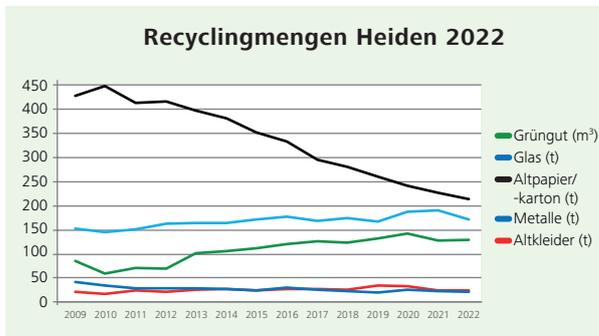
Abfallwirtschaft (Kontogruppe 7301)

Defizit Abfallwirtschaft

Dank den gestiegenen Vergütungen für Altpapier und Altmetall konnte das Defizit in der Spezialfinanzierung Abfallwirtschaft mehr als erwartet abgebaut werden. Das Defizit halbierte sich von CHF 58'000 auf 29'000.

Recyclingmengen

Während die Grüngut- und Altglasmengen in Heiden über die letzten Jahre tendenziell zugenommen haben, wurde bei den Altpapier- und Kartonmengen sowie bei der Altmetallmenge ein Rückgang verzeichnet. Die Menge von Altkleidern veränderte sich abgesehen von jährlichen Schwankungen seit 2009 kaum. Nicht in der Grafik aufgeführt sind Wertstoffe mit geringeren Mengen wie beispielsweise Motoren- und Speiseöl sowie Batterien.



Halbunterflurcontainer (INV00076)

2022 konnten zwei weitere Halbunterflurbehälter in Betrieb genommen werden. Etwas mehr als ein Drittel aller Haushalte in Heiden befinden sich damit im Einzugsgebiet eines Halbunterflurbehälters. Bis 2029 sollen im Gebiet der Abfallregion St. Gallen – Rorschach – Appenzell (A-Region) möglichst flächendeckend Halbunterflurbehälter installiert sein.

Übriger Umweltschutz (Kontogruppe 7790)

Reparatur-Café

2022 hat die Kommission Umweltschutz zum ersten Mal ein Reparatur-Café durchgeführt. Durch die Angliederung an den Bring- und Holmarkt und dem Einsatz von freiwilligen Reparatur-Profis, sind keine zusätzlichen Kosten entstanden.

Energie



Energiesstadt (Kontogruppe 7690)

2022 wurden CHF 17'377 im Rahmen des Energie-Förderprogramms ausgezahlt. Dies entspricht einem Rückgang von 60 Prozent gegenüber dem Vorjahr. Hauptgründe für die tieferen Fördergelder sind die Reduktion der Förderansätze für das Fenster-Förderprogramm im Rahmen der Sparmassnahmen und die Einstellung des Förderprogramms für Photovoltaikanlagen aufgrund der neu eingeführten, kantonalen Förderung.

**Einfache Gesellschaft
«Strom vom Kirchendach»**

Das vergangene Jahr hat uns deutlich mehr Sonnenstunden gebracht als das Jahr 2021. So wurden in unserer Region 2'007 Stunden gegenüber 1'688 Stunden im Vorjahr gemessen. Damit bescherte uns das gute Wetter beinahe 20 Prozent mehr Sonne. Davon profitierte auch unsere PV-Anlage auf dem Dach der katholischen Kirche.

Im Berichtsjahr 2022 erzeugte die Anlage 64'675 kWh. Damit wurde die Leistung des Topjahres 2020 nochmals um 1'077 kWh gesteigert und es konnte ein Ertrag von CHF 27'228 generiert werden.

Den Einnahmen aus Stromverkauf in der Höhe von CHF 27'228 stehen Ausgaben inkl. Abschreibungen und Zinsen im Betrag von CHF 14'290 gegenüber. Das Vermögen erfuhr gegenüber dem Vorjahr einen Zuschuss von CHF 12'938 und beträgt neu CHF 81'967.



Personelles

Dienstjubiläen

10 Jahre

- Paul Debono, Alters- und Pflegeheim Quisisana
- Anita Derksen, Primarschule
- Ulrich Frigg, Schwimmbad
- Sibylla Graf, Primarschule
- Selina Schawalder, Sekundarschule
- Claudia Wiedmer, Sekundarschule

15 Jahre

- Franziska Bannwart, Primarschule
- Jürg Sturzenegger, Werkhof

20 Jahre

- Sarah Diana Burkhalter, Primarschule
- Karl Hochreutener, Primarschule
- Monika Lichtenstern, Primarschule
- Erika Stocker, Mitteilungsblatt Aufwind
- Susanne Wolf, Schulleitung

40 Jahre

- Urs Weber, Schulleitung/Sekundarschule

Pensionierungen

- Daniel Staub, Sekundarschule
- Holger Friedl, Alters- und Pflegeheim Quisisana
- Bernadette Engler, Primarschule

Beschäftigte	2021		2022	
	Stellen	Anzahl	Stellen	Anzahl
Verwaltung	21,3	30	23,0	33
Bauamt	3,6	4	3,6	4
Schwimmbad	1,0	1	1,0	1
Altersheim	31,9	44	34,8	44
Schule	46,6	71	46,2	75

Lernende	2021		2022	
	Stellen	Anzahl	Stellen	Anzahl
Verwaltung	4,0	4	4,0	4
Altersheim	4,0	4	3,0	3
Praktikanten Schule	8,0	12	8,9	15
Praktikanten Altersheim	0,0	–	1,0	1

Mutationen	2021		2022	
	Stellen	Anzahl	Stellen	Anzahl
Eintritte	22,5	34	20,0	28
Austritte (inkl. Pensionierungen)	21,2	28	21,0	28

Prüfungserfolge

Die Lehre erfolgreich abgeschlossen haben:

- Loan Ngyuen, Kauffrau EFZ öffentliche Verwaltung (E-Profil)
- Enrico Galasso, Kauffmann EFZ öffentliche Verwaltung (E-Profil)
- Yamilex Tobler, Fachfrau Gesundheit EFZ
- Sofia da Fonseca, Assistentin Gesundheit und Soziales EBA

- Karin Bischofberger, Spezialistin Betreuung und Konkurs – Fachrichtung Betreuung
- Nordin Aemisegger, Dipl. Fachfrau Schuldbetreibungsrecht GFS
- Tanja Alder, Führungsschule öffentliche Verwaltungen
- Daniela Burkard, Führungsschule öffentliche Verwaltung

Der Gemeinderat dankt den erfolgreichen Lehrabsolventen, allen Mitarbeitenden der Verwaltung, in den Kommissionen und Projekten, wie auch allen weiteren Personen, die sich für die Gemeinde eingesetzt haben, ganz herzlich für ihr Engagement.

Kommunale Abstimmung

27. November 2022	Ja	Nein	Entscheid
Voranschlag 2023	332	911	abgelehnt

Einwohnerdienste

Einwohnerstatistik

Einwohnerbestand per 31. Dezember	2000	2010	2020	2021	2022	+/-
männlich	1'997	1'974	2'094	2'122	2'133	0,5 %
weiblich	2'089	2'027	2'103	2'116	2'122	0,3 %
Total	4'086	4'001	4'197	4'238	4'255	0,4 %
Schweizer/innen	3'243	3'255	3'309	3'339	3'339	0,0 %
Ortsbürger/innen	307	438	423	435	442	1,6 %
Ausländer/innen	843	746	888	899	916	1,9 %
– mit Niederlassungsbewilligung C	629	539	604	589	563	-4,4 %
– mit Aufenthaltsbewilligung B	181	183	245	269	299	11,2 %

Konfessionsanteile

Evangelisch-reformiert	1'886	1'608	1'374	1'344	1'307	-2,8 %
Römisch-katholisch	1'272	1'206	1'211	1'205	1'154	-4,2 %
Übrige / andere Konfession	928	1'187	1'612	1'689	1'794	6,2 %

Weitere statistische Daten

Geburten			38	40	31	-22,5 %
Eheschliessungen			44	42	50	19,0 %
Todesfälle			43	40	42	5,0 %
Zuzüge			288	283	304	7,4 %
Wegzüge			298	242	276	14,0 %
Mutationen im Einwohnerregister			2'019	2'433	2'033	-16,4 %

Haben Sie's gewusst?

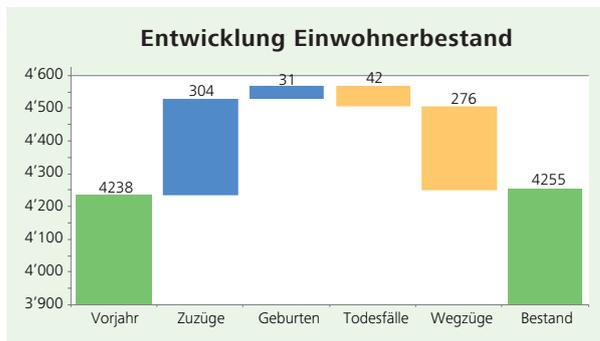
Der Schutzstatus S wurde 1998 als Reaktion auf die Fluchtbewegungen im Zuge der Balkankriege eingeführt. Erstmals aktiviert wurde er allerdings erst im März 2022 für Geflüchtete aus der Ukraine.

Im 2022 erhielten 37 Personen den Schutzstatus S in Heiden, davon sind bereits ¼ wieder in die Ukraine zurückgereist. Zurzeit leben noch 27 Einwohnerinnen und Einwohner mit S-Ausweis in unserer Gemeinde.

Seit 2022 können Bescheinigungen wie Wohnsitzbestätigungen, Handlungsfähigkeitszeugnisse, An- oder Abmeldebekräftigungen, Adressauskünfte online auf unserer Homepage www.heiden.ch beantragt und bezahlt werden. Diese werden danach bequem nach Hause verschickt. Letztes Jahr haben bereits 64 Personen davon Gebrauch gemacht.

Einwohnerbestand

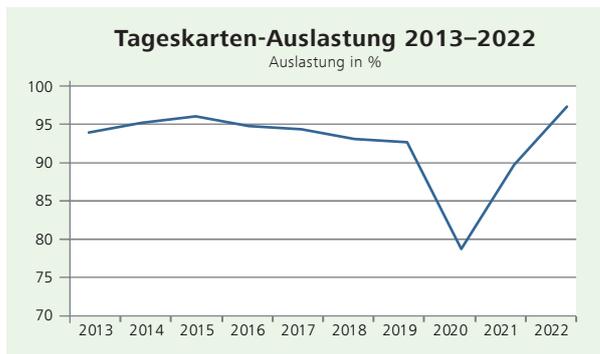
Ende 2022 hatten 4'255 Einwohnerinnen und Einwohner in Heiden ihren Wohnsitz. Der kleine Zuwachs von 17 Personen kam wegen der 27 Ukraine Flüchtenden zustande, andernfalls wäre ein leichter Rückgang zu verzeichnen.



Tageskarten-Auslastung

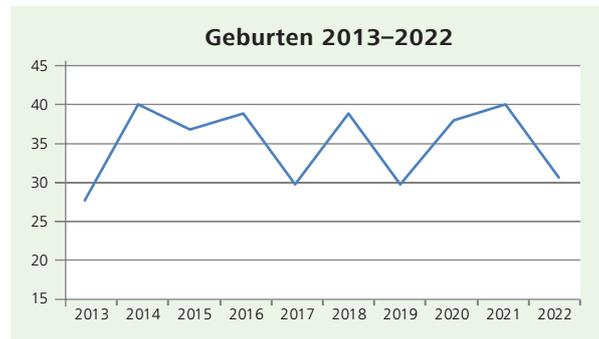
Im 2022 hat die Gemeinde 713 von 730 GA's verkauft. Diese Auslastung von fast 98 Prozent ist die höchste in den letzten 10 Jahren. 6 Monate waren zu 100 Prozent ausverkauft.

Die Gemeinde bietet die Tageskarten in dieser Form noch bis Ende Juni 2023 an. Ab 2024 wird die SBB ein neues Angebot einführen.



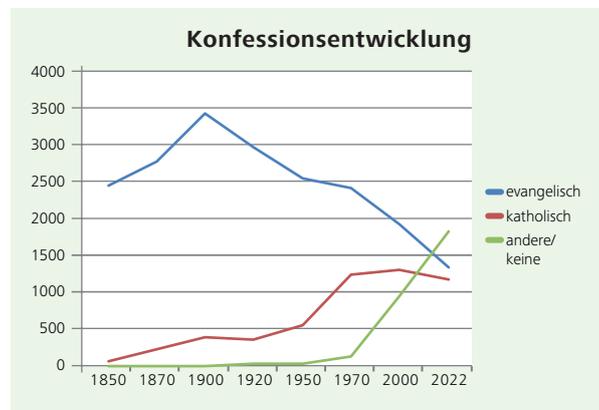
Anzahl Geburten in den letzten 10 Jahren

31 Geburten im 2022 liegen im langjährigen Rahmen. Die Geburtszahlen in den letzten 10 Jahren haben sich stets zwischen 30 und 40 Babys bewegt.



Konfessionsentwicklung in den letzten 170 Jahren

Die Konfessionsentwicklung der letzten 170 Jahren ist interessant zu beobachten. Waren in den Anfängen keine bis sehr wenige Personen mit einer anderen oder ohne Konfession in Heiden wohnhaft, hat deren Anteil ab 1970 rasant zugenommen und übersteigt nun die Mitglieder der Landeskirchen. Auch die Anzahl Katholiken sind ab dem Jahr 1950 gewachsen und bewegen sich seit rund 50 Jahren bei rund 1'200 Einwohnerinnen und Einwohner. Die evangelische Landeskirche hatte ihren Höhepunkt im Jahr 1900, danach nahm die Mitgliederzahl stetig ab.



Soziales

Sozialamt

Der Fokus im Jahr 2022 lag einmal mehr auf der Beschäftigung und Wiedereingliederung von Sozialhilfesuchenden in den Arbeitsmarkt. In der Arbeit mit den Klienten haben die Sozialarbeitenden schon mehrfach festgestellt, dass dies sehr sinnvoll ist, da Nachhaltigkeit in der Sozialhilfe längerfristig zielführender ist. Aus diesem Grund wurde einzelnen Sozialhilfebeziehenden eine Job-Coachin zur Seite gestellt. Sie unterstützt Personen speziell bei der Wiedereingliederung in den Arbeitsmarkt. Da es sich beim Jobcoaching um ein durch den Gemeinderat bewilligtes Pilotprojekt von 15 Monaten handelt, welches durch den Fonds «Soziale Aufgaben» finanziert wird, wurde der budgetierte Betrag von CHF 12'000 für arbeitsmarktliche Massnahmen nur teilweise beansprucht.

Anstelle des budgetierten Nettoaufwands von CHF 466'500 für wirtschaftliche Sozialhilfe wurde im Jahr 2022 mit CHF 101'400 erfreulicherweise rund CHF 365'100 weniger benötigt. Auf dem Sozialamt konnten viele Sozialhilfefälle aufgearbeitet und abgeschlossen werden. Ebenso konnten langjährige IV-Verfahren zum Abschluss gebracht, die Personen abgelöst und die Dossiers geschlossen werden.

Bei den behördlich angeordneten Fremdplatzierungen musste im Rechnungsjahr eine zusätzliche Platzierung sowie eine Krisenintervention übernommen werden, was zusätzliche Kosten von insgesamt CHF 87'400 verursachte. Bei den freiwilligen Fremdplatzierungen und den sozialpädagogischen Familienbegleitungen konnten die budgetierten Kosten nahezu eingehalten werden. Es wurden CHF 3'300 weniger benötigt. Platzierungen in Institutionen sind sehr kostspielig. Mit fachlicher Begleitung Fa-

milien mit Kindern und Jugendlichen, die Schwierigkeiten im täglichen Zusammenleben haben zu unterstützen, ist daher sehr wichtig und kann präventiv einer Fremdplatzierung vorbeugen.

Es konnten im Rechnungsjahr erfreulicherweise deutlich mehr Rückzahlungen von Sozialhilfegeldern verbucht werden. Insgesamt erstatteten ehemalige Klienten der Gemeinde CHF 70'400 zurück. Die budgetierten Einnahmen von CHF 53'500 wurden somit um CHF 16'900 übertroffen. Die Eingänge von Sozialversicherungen (AHV, IV, EL, HE, PK, AL, KV, IPV, UV) wurden ebenfalls um CHF 236'400 übertroffen, da Nachzahlungen von langjährigen Verfahren eingegangen sind.

Alimenteninkasso / -bevorschussung

Im Berichtsjahr bearbeiteten die Sozialen Dienste Vorderland zwölf Alimenteninkassofälle und -bevorschussungen der Gemeinde. Von der Gesamtbevorschussung von CHF 113'900 konnten lediglich CHF 500 von den Unterhaltspflichtigen eingenommen werden. Dies, weil teilweise die Schuldner weiterhin von Sozialhilfeleistungen abhängig, andere Schuldner nicht auffindbar sind oder in Ländern weilen, in welchen ein Auslandinkasso aussichtslos ist.

Sozialhilfe

		2020	2021	2022
Alimente / Unterhalt	Anzahl	12	11	12
Kindeschutz / Familienbegleitung	Anzahl	4	4	5
Sozialhilfeaufwand netto	CHF	682'600	403'700	101'400
Rückzahlung Sozialhilfeschulden	CHF	35'300	19'700	33'500
Rückzahlung Übrige / Dritte	CHF	20'900	800	2'700
Eingänge elterliche / eheliche Unterstützung	CHF	30'100	47'300	34'300
Alimentenbevorschussung	CHF	112'200	100'000	113'900
Alimenteninkasso	CHF	39'700	19'000	500



Asylwesen

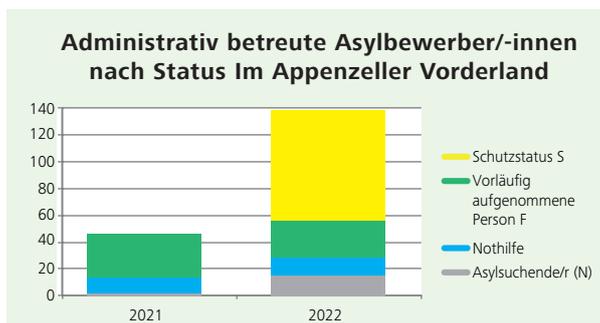
Administratives

Im Jahr 2022 stand der Krieg in der Ukraine und die dadurch ausgelöste grosse Fluchtbewegung von Schutzsuchenden in die Schweiz im Vordergrund. Der Bundesrat entschied am 11. März, dass Schutzsuchende aus der Ukraine, die ihre Heimat wegen des Kriegs verlassen mussten, in der Schweiz den Schutzstatus S erhalten. Damit sollten die Geflüchteten rasch ein Aufenthaltsrecht bekommen, ohne dass sie ein ordentliches Asylverfahren durchlaufen müssten.

Unter Einbezug aller Mutationen waren im Jahr 2021 insgesamt 56 Personen persönlich und administrativ betreut worden, Ende 2021 waren es 33 aktive Klientinnen und Klienten. Dies war mit 80 Stellenprozenten bewerkstelligt worden. Zum Ende des Jahres 2022 verzeichnete das Appenzell Ausserrhodens 85 zugewiesene asylsuchende Personen, bis März 2023 sollen es 164 sein. Die Zahl der über das Jahr administrativ und persönlich betreuten Asylsuchenden lag bei 138 Personen. Das sind bereits jetzt 146 Prozent mehr als im Vorjahr. Der Arbeitsaufwand wurde mit mittlerweile 150 Stellenprozenten bewältigt.

Integration

Alle Flüchtlinge mit Status F durchlaufen weiterhin die kantonalen Integrationsprogramme, für welche die Beratungsstelle für Flüchtlinge in Herisau zuständig ist. Sie besuchen Deutschkurse und nach der Potenzialabklärung werden sie bei der Arbeitsintegration gefördert. Für Personen mit Status N und F bieten wir weiterhin unsere internen Bildungs- und Beschäftigungsprogramme (Deutschkurs und Beschäftigungen bei Entsorgungen, Umgebungsarbeiten) an.



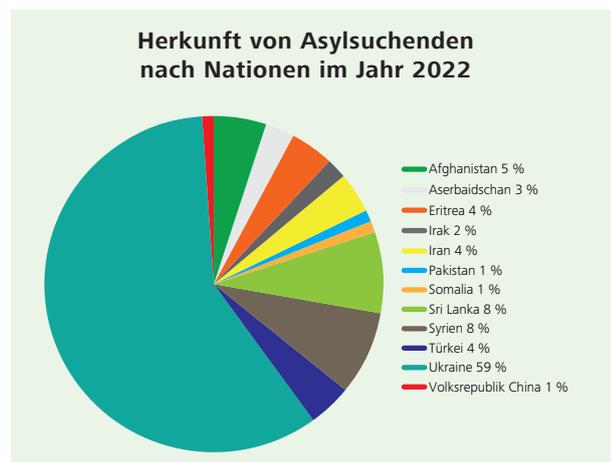
Personen mit Status S haben alle eine Integrationsvereinbarung mit den Sozialen Diensten Vorderland. Dabei geht es hauptsächlich um den verpflichtenden Besuch von Deutschkursen, welche überwiegend in Herisau und St.Gallen, aber auch in Heiden stattfinden.

Mehrere Personen mit Schutzstatus S haben bereits eine Arbeitsbewilligung erhalten und begonnen in der Schweiz zu arbeiten. Einige von ihnen konnten in die Selbstständigkeit entlassen werden, da sie finanziell unabhängig wurden. Im letzten Quartal 2022 sind auch vereinzelt Ukrainerinnen wieder in ihr Heimatland zurückgekehrt.

Ausblick

Die Daten vom Staatssekretariat für Migration SEM zeigen, dass bis März 2023 mit einem hohen Zulauf an Asylwerberinnen und -bewerber zu rechnen ist, da die sehr hohe Einschätzung des SEM für November 2022 bereits überschritten wurde. Der hohe Anstieg der Gesuchzahlen auf Bundesebene hat ebenso grosse Auswirkung auf die Zahlen im Kanton AR und in den Gemeinden.

Durch die Austritte der anerkannten, beziehungsweise aus der Asylsozialhilfe entlassenen Flüchtlinge freigegebenen Unterbringungskapazitäten, sollen möglichst schnell durch Neuzuweisungen aus dem Asylzentrum «Sonnenblick» besetzt werden, um die abgangsbedingten Wohnungsleerstände auszugleichen. Die Prognose für die Fachstelle Asyl für das kommende Jahr zeigt sich demzufolge weiterhin als arbeitsreich und herausfordernd.



Kinder- und Jugendarbeit (KJAH)

Zu Beginn des Jahres war das Thema «Corona» zwar noch in aller Munde und die Massnahmen galten weiterhin, doch der Bundesrat entschied am 16. Februar 2022 die schweizweiten Massnahmen gegen die Corona-Pandemie grösstenteils aufzuheben. Somit startete das Jahr auch in der Begegnung ohne Maske, was die Kommunikation und die Interaktionen an sich deutlich erleichterte.



Durch den abgelehnten Voranschlag der Gemeinde, hatte auch die Kinder- und Jugendarbeit den Anfang des Jahres mit Aktivitäten gestaltet, welche das Budget kaum belasteten. Nichtsdestotrotz wurden infolge der fehlenden Finanzierung einige Projekte und Anlässe, vor allem externe, storniert. Dieser Budgetstopp dauerte an bis ca. Anfang April, damit konnten die angedachten Projekte und Anlässe für das restliche Jahr geplant und umgesetzt werden. Ab Mitte Jahr war die Kinder- und Jugendarbeit mit stetig sinkenden Besucherzahlen und generell abnehmendem Interesse der Jugendlichen aus Heiden an der Offenen Jugendarbeit, und ab September 2022 mit dem krankheitsbedingten Ausfall der Leitung konfrontiert.

Das Team der Kinder- und Jugendarbeit Heiden blickt auf ein turbulentes Jahr mit vielen Herausforderungen, gemischten Gefühlen und Gedanken zurück. Einerseits waren dies personelle Abgänge und eine daraus resultierende Unterbesetzung der Mitarbeitenden. Andererseits gab es eine spürbare Verunsicherung über die bevorstehende Umstrukturierung, welche per Anfang des Jahres 2023 stattfinden wird. Viele Anlässe und angebotenen Programme, wie das Schlafen im Stroh, das Krimi-Dinner mit den verschiedenen Charakteren, Karaoke-Nights wie auch künstlerische Programme kamen auch dieses Jahr bei den Jugendlichen der Gemeinde gut an. Der Frühlingmarkt mit dem Einsatz der Bimmelbahn und der Jahrmarkt mit der Foto-Box und den selbstgemachten Crêpes schienen den Hädlerinnen und Hädler gefallen zu haben.

Erbschaftsamt

Verfahren und Beurkundungen

	2020	2021	2022	+/-
Erbteilungen	50	39	33	-15,4 %
Beurkundungen von Ehe- und Erbverträgen	2	1	10	900,0 %
Beurkundungen von öffentlichen letztwilligen Verfügungen	1	0	0	0 %
Beurkundungen von Vorsorgeaufträgen	1	0	10	1000,0 %

Das Erbschaftsamt erfüllt als Teilungsamt sämtliche Obliegenheiten im Erbrecht. Dazu gehören folgende Kernaufgaben:

- Inventarisierung und Nachlasssicherung
- Ermittlung der Erbfolge
- Eröffnung von Testamenten und Erbverträgen
- Vorbereitung und Durchführung der Erbteilung
- Erstellen von Erbbescheinigungen
- Veranlagung und Bezug der Erbschafts- und Schenkungssteuern

Ein weiterer Zweig des Erbschaftsamtes ist die Erfüllung von Aufgaben im Notariatswesen. Dazu gehören folgende Dienstleistungen der Urkundspersonen:

- Beglaubigung von Unterschriften, Dokumentenkopien, Abschriften usw.
- Beratungen im Ehegüterrecht, mit Errichtung und Beurkundung von Eheverträgen
- Beratungen im Erbrecht, mit Errichtung und Beurkundung von Testamenten, Erb- und Erbverzichtsverträgen
- Depotstelle für letztwillige Verfügungen, Ehe-, Erb- und Erbverzichtsverträge
- Beratung, Errichtung und Beurkundung von Vorsorgeaufträgen

Da kaum mehr pendente Nachlassverfahren aus den Vorjahren abgeschlossen werden mussten, liegen im Berichtsjahr 2022 sowohl die Einnahmen, wie auch die Ausgaben unter dem Voranschlag. Die Erbschafts- und Schenkungssteuern sind im Vergleich zum Voranschlag ebenfalls 8,5 Prozent geringer ausgefallen als erhofft. Naturgemäss sind diese jedoch ohnehin unvorhersehbar und somit kaum abzuschätzen. Hingegen wurden im Jahr 2022 sowohl deutlich mehr Ehe- und Erbverträge, als auch Vorsorgeaufträge beurkundet als noch im vorherigen Jahr.

Betreibungsamt

Betreibungs- und Konkursprozesse	2020	2021	2022	+/-
Zahlungsbefehle auf Pfändung, Pfandverwertung oder Konkurs	1'206	1094	1'123	2,7 %
Pfändungsvollzüge	661	597	570	-4,5 %
Konkursandrohungen	25	42	38	-9,5 %
Verwertungen von Fahrnis, Forderungen und anderen Rechten	408	470	515	9,6 %
Grundstückverwertungen	0	0	0	0,0 %
Verlustscheine	545	382	440	15,2 %
Rechtshilfegesuche anderer Betreibungsämter	29	32	100	212,5 %
Arrestbefehle	1	0	1	100,0 %
Eintragungen von Eigentumsvorbehalten	1	1	0	-100,0 %
Auszüge aus dem Betreibungsregister	698	765	697	-8,9 %
Konkursverfahren	9	8	10	25,0 %

Das Schuldbetreibungs- und Konkursgesetz SchKG (ausgesprochen «Sche-Ka-Ge») befasst sich mit dem Inkasso von Geldforderungen, d.h. mit der Verpflichtung von Geldzahlungen. Das SchKG gehört zum öffentlichen Recht: Staatliche Behörden setzen die gesetzlichen Bestimmungen durch. Zum Gegenstand der Geldzahlung wird die Situation geregelt, dass jemand einer anderen Person Geld schuldet. Dabei ist es gleichgültig, ob die Person des Gläubigers eine Privatperson oder eine staatliche Behörde ist. Auch der Staat treibt also seine Geldansprüche (zum Beispiel Steuerschulden, Bussen, staatliche Gebühren usw.) mit der Schuldbetreibung ein.

Das Betreibungsamt ist eine kommunale Behörde, welche nach schweizerischem Recht für die Durchführung der Betreibungen (Einleitungsverfahren und spezialexecutorische Fortsetzungsverfahren) zuständig ist. Daneben führt das Betreibungsamt auch das Betreibungsregister, welches über die Schuldensituation von natürlichen und juristischen Personen Auskunft erteilt.

Die Eröffnung eines Konkurses erfolgt durch Urteil des Konkursrichters am Kantonsgericht Appenzell Ausserrhoden. Das kantonale Konkursamt in Heiden ist für die Durchführung aller im Kanton eröffneten Konkursverfahren sowie für die Rechtshilfe an ausserkantonale Konkursämter zuständig.

Im Berichtsjahr 2022 ist in der Gemeinde gegenüber dem Vorjahr sowohl eine Zunahme von Betreibungs-, als auch Konkursverfahren feststellbar. Die Entwicklung der Fallzahlen ist mitunter aber sehr volatil und daher schwierig vorherzusagen. Es ist deshalb kaum abschätzbar, ob dieser Trend anhält oder die Fallzahlen im Jahr 2023 wieder abnehmen werden.



Grundbuchamt

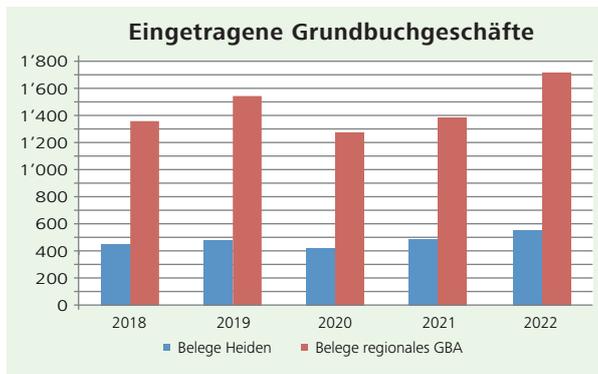
Das Grundbuch bildet die Grundlage für den Rechtsverkehr mit Grundstücken sowie deren Rechte daran. Es ist entscheidend für den Erwerb und Verlust sowie die Änderung und Übertragung der dinglichen Rechte. Im Kanton Appenzell Ausserrhoden sind die Grundbuchämter für die Grundbuchführung sowie für die notarielle Tätigkeit in Grundbuchsachen zuständig und beraten in grundbuch- und sachenrechtlichen Angelegenheiten. Seit 1. September ist unser Grundbuchkreis um ein weiteres Grundbuch gewachsen. Das Grundbuchamt Lutzenberg wird nun ebenfalls in Heiden geführt. Das regionale Grundbuchamt der Gemeinden Heiden, Grub, Rehetobel, Wald, Wolfhalden und Lutzenberg hat insgesamt 1'712 Grundbuchgeschäfte vollzogen und verarbeitet. Für die Gemeinde waren es total 551 Grundbuchgeschäfte. Es wurden bedeutend mehr Grundstücke eröffnet. Dies vor allem im Zusammenhang mit Begründung von Stockwerkeigentum.

Bei den Handänderungssteuern erzielte das regionale Grundbuchamt ein neues Rekordhoch von CHF 944'000.

Weitere Geschäfte im Jahr

Zur Eintragung wurden:

- 118 Handänderungen; Anzahl Grundstücke (Vorjahr: 145)
- 23 Dienstbarkeiten (Vorjahr: 38)
- 20 Vormerkungen (Vorjahr: 18)
- 52 Anmerkungen (Vorjahr: 47)
- 2 Grundstückteilungen (Vorjahr: 16)
- 53 neu eröffnete Grundstücke (Vorjahr: 26)
- 0 geschlossenes Grundstück (Vorjahr: 0) angemeldet.



Alters- und Pflegeheim Quisisana (Spezialfinanzierung)

Das Jahr 2022 war im ersten halben Jahr nochmals stark Corona geprägt. Viele Mitarbeitende erkrankten und fielen längere Zeit aus. Um den Betrieb trotzdem aufrecht zu erhalten, war man auf temporäre Mitarbeitende angewiesen. Die Bewohnenden, in der Zwischenzeit die meisten zwei Mal geimpft, erkrankten nicht mehr so stark.

Im Frühling kündigte der Heimleiter und einige Projekte wurden auf 2023 verschoben, da die Heimkommission der neuen Heimleitung die Möglichkeit der Mitentscheidung geben wollte.

Die Menschen werden immer älter und kommen meist erst im sehr hohen Alter ins Heim. So wird die Aufenthaltsdauer auch immer kürzer. Dies spürten wir auch im letzten Jahr. Sehr oft mussten wir von liebgewonnenen Menschen Abschied nehmen, Adieu sagen und gleichzeitig gab es Platz für solche, die dringend einen Platz suchten und wir hiessen sie herzlich Willkommen. Dieses Wechselspiel von Adieu und Willkommen wird im Quisisana mit sehr viel Empathie und Wertschätzung aller Beteiligten begleitet und gepflegt.

Die durchschnittliche Zimmerbelegung lag bei 96,2 Prozent. Budgetiert waren 96 Prozent. Mehr und mehr Bewohnende waren aber in einer höheren BESA Stufe und so fiel der Gewinn höher aus als budgetiert. Im letzten Quartal konnten nicht alle Stellen besetzt werden, weshalb das Personalbudget nicht vollständig genutzt wurde. Dies hatte zur Folge, dass im Jahr 2022 ein Gewinn von CHF 306'346 ausgewiesen werden kann. Die Schuld gegenüber der Gemeinde in der Spezialfinanzierung beträgt CHF 40'106.40. Somit verbleibt dem Quisisana jetzt ein Guthaben von CHF 266'240.

Der Gesamtaufwand betrug CHF 3'547'636 während die Ertragsseite CHF 3'853'983 aufweist.

Der Mittagstisch am Freitag konnte im ersten halben Jahr nicht angeboten werden. Auch die Cafeteria war lange Zeit für auswärtige Gäste geschlossen. Der Fenstersersatz wurde auf das Jahr 2023 verschoben. Auch Anpassungen in der IT, Installation von WiFi im ganzen Haus wird erst 2023 realisiert.

Besoldungen	Voranschlag 2022	Ist 2022	Abweichung Betrag
Personalkosten	2'791'000	2'782'480	-8'520
Total	2'791'000	2'782'480	-8'520

Einnahmen	Voranschlag 2022	Ist 2022	Abweichung Betrag
Pensionstaxen stationäre Alterspflege	-1'690'000	-1'797'237	-107'237
Betreuungstaxen stationäre Altenpflege	-496'000	-528'927	-32'927
Pflegetaxen	-1'056'000	-1'366'777	-310'000
Leistungen Küche	-35'000	-24'878	10'122
Cafeteria	8'500	1'868	6'632
Catering	-100'000	-100'571	-571
Total	-3'385'500	-3'820'258	-434'758

Auf den 1. Januar 2023 werden die Betreuungstaxen erhöht. Immer mehr wird der Wunsch und das Bedürfnis nach mehr Aktivierung und Beschäftigung geäußert.



Schulwesen

Übersicht

Die Schule hatte für 2022 einen Globalkredit von CHF 7'406'000 zur Verfügung. Erneut gab es ungewohnt grosse Abweichungen gegenüber dem Voranschlag. Verschiedene krankheitsbedingte Ausfälle mussten kompensiert werden. Auf der anderen Seite konnten erneut nur wenige Weiterbildungen durchgeführt werden. Aus verschiedenen Gründen musste der Globalkredit nicht ausgeschöpft werden, die deutliche Unterschreitung des Globalkredits beträgt CHF 204'000. Der Nettoaufwand beträgt mit CHF 7'202'000 praktisch gleich viel wie 2021. Aus dem negativen Saldo im Ausgleichskonto von CHF 81'000 resultiert per Ende 2022 wieder ein Guthaben von knapp CHF 124'000.

- + um CHF 20'000 tiefere Kosten für Schulentwicklungsprojekte und Weiterbildungsveranstaltungen
- + um CHF 15'000 tiefere Kosten für das Betreuungsangebot
- + um CHF 9'000 tiefere Kosten für Lager, Schulreisen und weitere Veranstaltungen

Der Saldo des Bilanzkontos (Vor- und Rückschläge des Globalbudgets) beträgt per 31.12.2022 nun CHF 123'819.



Schulaustritte	2. Sek	3. Sek
Gymnasium	4	1
Fachmittelschule	–	1
Berufslehre	–	25
10. Schuljahr, Berufsvorbereitung	–	1
Brücke AR (mit Berufspraktikum)	–	1

Funktionale Gliederung Kontogruppe 2 (Bildung)	7'712'787
Beträge ausserhalb Globalkredit (Ressort Hochbau)	-510'787
Nettoaufwand Schule	7'202'000
Globalkredit	7'406'000

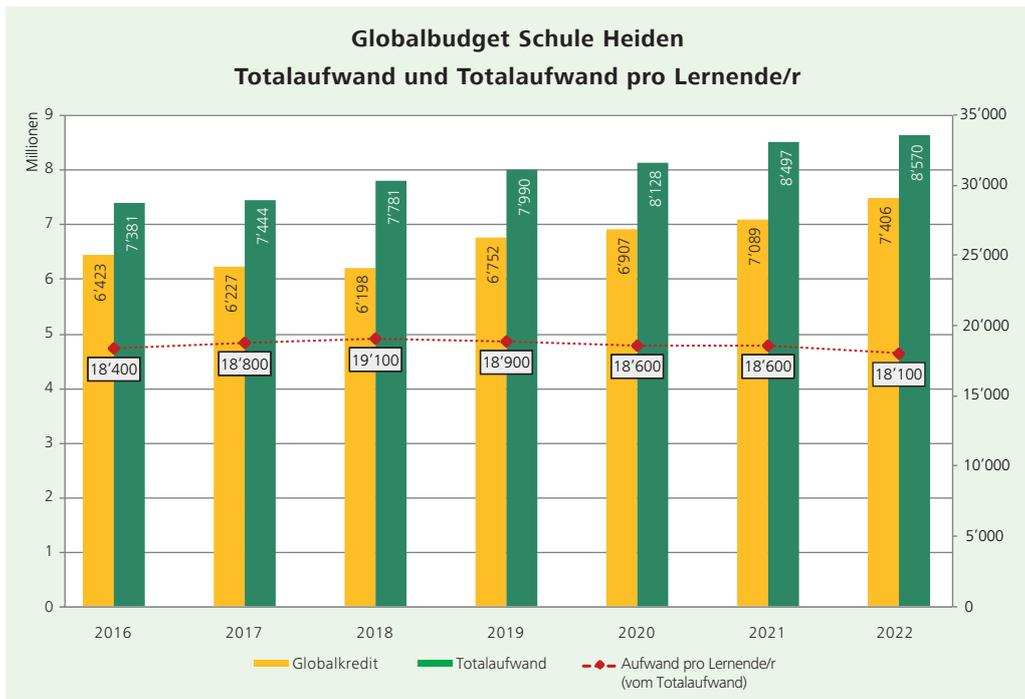
Erfolgsrechnung	Netto-		
Bildung 2022	Aufwand	Ertrag	Zielabweichung
Aufwand Schule	8'570'477		
Ertrag Schule		1'368'477	
Unterschreitung Globalkredit (= Einlage)		-204'000	-204'000
Globalkredit		7'406'000	
Summen	8'570'477	8'570'477	

Im Vergleich zum Voranschlag (vorgesehen war ein Bezug aus dem Guthaben von CHF 55'000) bedeutet das eine Verbesserung um CHF 259'000. Das sind die wichtigsten negativen und positiven Abweichungen:

- um CHF 68'000 höhere Schulgeldkosten für Kinder, welche in externen Einrichtungen beschult werden
- um CHF 30'000 höherer Aufwand für den Ersatz von Mobiliar, Geräten und IT-Ausrüstungen
- + um CHF 123'000 tiefere Beteiligung an den Kosten für die externe Sonderschulung
- + um CHF 47'000 höhere Schulgeldzahlungen von anderen Gemeinden
- + um CHF 30'000 tiefere Beteiligung an Logopädie- und Psychomotoriktherapien
- + um CHF 30'000 tiefere Unterhaltskosten der Schulliegenschaften
- + um CHF 26'000 höhere Beiträge von Kanton und Bund

Die Kosten pro Lernende/r sind gesunken

Der Globalkredit steigt weiter an, seit 2015 sind dafür ausschliesslich die steigenden Schülerzahlen verantwortlich. Die Gesamtkosten pro Lernende/r sind seit der Einführung des altersdurchmischten Unterrichts 2015 aber nicht weiter angestiegen. 2022 waren diese Kosten mit CHF 18'100 sogar deutlich tiefer als in den Vorjahren. Wenn der Normalbetrieb mit den nötigen individuellen und gemeinsamen Weiterbildungen wieder stattfinden kann, werden diese Gesamtkosten voraussichtlich wieder höher sein.

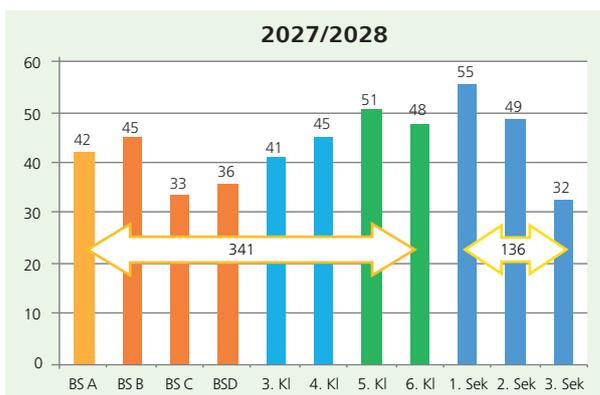
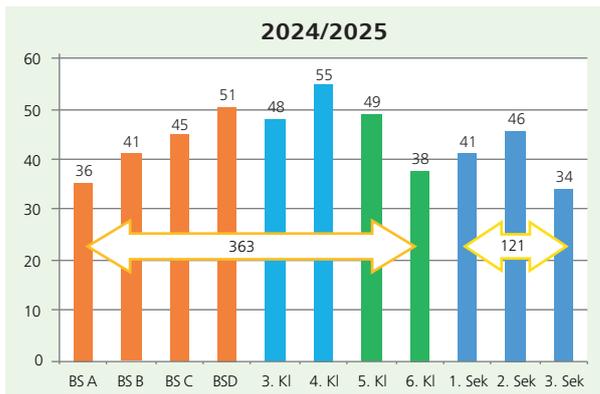


Gesamtkosten steigen weiter

Ab August 2023 werden die grossen Jahrgänge der Basisstufe in die Mittelstufe übertreten. Das hat zur Folge, dass vorübergehend zusätzliche Klassen geführt werden müssen. Für je 4 Jahre wird zuerst eine zusätzliche altersgemischte 3./4. Klasse und 2 Jahre später eine zusätzliche 5./6. Klasse geführt werden. Diese Massnahmen werden bei aktuellem Planungsstand während total 6 Jahren nötig sein. Der Pensenfaktor wird den Wert von 6,7 wahrscheinlich trotzdem nicht übersteigen.

Wenn die grossen Jahrgänge in der Sek sind, wird der Globalkredit hingegen nochmals deutlich steigen, obwohl die Prognose von der gleichen Totalzahl von Lernenden ausgeht. Der Globalkredit steigt, weil die Kosten pro Lernende/r in der Sekundarschule höher sind als in der Primarschule.

Die Schulraumsituation ist im Moment noch genügend. Je nach Entwicklung (Bautätigkeit, Zuzüge) kann aber schnell zusätzlicher Schulraum nötig werden. Mit einer minimalen Reserve von etwa zwei Unterrichtsräumen im Zusammenhang mit dem Gerbe-Projekt wäre die Schule auf ein «Szenario Wachstum» vorbereitet.



Lernende an der Schule Heiden (Stand Dezember 2022)

Primarschule Dorf	Knaben	Mädchen	Total
Basisstufe Dorf 1	15	11	26 (1)
Basisstufe Dorf 2	15	11	26 (2)
Basisstufe Dorf 3	12	14	26
Basisstufe Blumenfeld	12	14	26
3./4. Klasse Dorf 1	9	14	23 (2)
3./4. Klasse Dorf 2	12	12	24
5./6. Klasse Dorf 1	13	10	23
5./6. Klasse Dorf 2 (Gerbe)	14	9	23 (1)

Primarschule Wies	Knaben	Mädchen	Total
Basisstufe Bissau 1	12	13	25
Basisstufe Bissau 2	13	11	24
Basisstufe Wies 1	9	13	22
Basisstufe Wies 2	12	11	23
3./4. Klasse Wies 1	15	7	22
3./4. Klasse Wies 2	11	8	19
5./6. Klasse Wies 1	6	11	17
5./6. Klasse Wies 2	8	11	19

Sekundarschule Gerbe	Knaben	Mädchen	Total
Klasse 1A	10	10	20 (2)
Klasse 1B	11	9	20 (1)
Klasse 2A	9	9	18
Klasse 2B	11	9	20
Klasse 3A	9	14	23 (1)

(in Klammer Kinder aus der Ukraine)

Gesamtschülerzahlen	Knaben	Mädchen	Total
Dorf (inkl. Blumenfeld)	102	95	197
Wies (inkl. Bissau)	86	85	171
Gerbe	50	51	101
Total	238	231	469

Finanzkennzahlen

Kennzahlen 1. Priorität

Kennzahl	Berechnung	2021	2022	Ziel	Ampel	Trend
Nettoschuld	+ Fremdkapital - Finanzvermögen	16'747'555	12'174'557	< 0		↘
Nettoverschuldungsquotient	$\frac{\text{Nettoschuld}}{\text{Fiskalertrag}}$	88,04 %	57,92 %	< 100 %		↗
Selbstfinanzierungsgrad	$\frac{\text{Selbstfinanzierung}}{\text{Nettoinvestitionen}}$	115,94 %	1287,63 %	> 100 %		↘
Zinsbelastungsanteil	$\frac{\text{Nettozinsaufwand}}{\text{Laufender Ertrag}}$	0,04 %	0,04 %	0-4 %		→

Kennzahlen 2. Priorität

Nettoschuld je Einwohner	$\frac{\text{Nettoschuld}}{\text{Anzahl Einwohner}}$	3'952	2'861	< 2'500		↗
Selbstfinanzierungsanteil	$\frac{\text{Selbstfinanzierung}}{\text{Laufender Ertrag}}$	12,72 %	17,47 %	> 15 %		→
Kapitaldienstanteil	$\frac{\text{Nettozinsaufwand} + \text{Abschreibungen}}{\text{Laufender Ertrag}}$	4,81 %	3,87 %	< 5 %		↘
Bruttoverschuldungsanteil	$\frac{\text{Bruttoschulden}}{\text{Laufender Ertrag}}$	105,14 %	83,36 %	< 100 %		→
Investitionsanteil	$\frac{\text{Bruttoinvestitionen}}{\text{Gesamtaufwand}}$	12,51 %	4,38 %	> 20 %		↘

Zusätzliche Kennzahlen

	2021	2022
Anzahl Einwohner	4'238	4'255
Steuerfuss gesamt	3,70	3,70
Verwaltungsvermögen	28'888'205	28'097'910
Finanzvermögen	16'490'749	16'477'492
Bruttoinvestitionen	3'604'730	1'189'124
Nettoinvestitionen	3'209'682	432'129
Fremdkapital	33'238'305	28'652'048
Eigenkapital	12'140'650	15'923'353
Bruttoschulden	30'757'456	26'553'786
Nettoschulden	16'747'555	12'174'557
Laufender Ertrag	29'255'187	31'852'791
Fiskalertrag	19'022'817	21'017'959
Steuerertrag	16'944'708	18'844'912
Steuerertrag je Einwohner	3'998	4'429
Gesamtaufwand	28'820'769	27'150'422
Nettozinsaufwand	13'132	11'867
Abschreibungen	1'394'475	1'222'425
Selbstfinanzierung	3'721'307	5'564'211

Finanzkennzahlen (Erläuterungen)

Kennzahl	Aussage	■ gut	▲ mittel	● schlecht
Nettoverschuldungsquotient	Der Nettoverschuldungsquotient gibt an, welcher Anteil der direkten Steuern der natürlichen und juristischen Personen, beziehungsweise wie viele Jahrestanchen erforderlich wären, um die Nettoschulden abzutragen.	< 100 %	100 – 150 %	> 150 %
Selbstfinanzierungsgrad	Der Selbstfinanzierungsgrad zeigt an, in welchem Ausmass Neuinvestitionen durch selbsterwirtschaftete Mittel finanziert werden können. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung. Liegt dieser Wert über 100 %, können Schulden abgebaut werden.	> 100 %	80 – 100 %	< 80 %
Zinsbelastungsanteil	Der Zinsbelastungsanteil sagt aus, welcher Anteil des laufenden Ertrags durch den Zinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der Handlungsspielraum.	0 – 4 %	4 – 9 %	> 9 %
Nettoschuld je Einwohner	Die Nettoschuld pro Einwohner wird als Gradmesser für die Verschuldung verwendet. Ein negativer Wert entspricht einem Nettovermögen pro Einwohner.	< 1'000	1'001 – 2'500	> 2'500
Selbstfinanzierungsanteil	Der Selbstfinanzierungsanteil charakterisiert die Finanzkraft und den finanziellen Spielraum einer Gemeinde. Er gibt an, welchen Anteil ihres Ertrages die öffentliche Körperschaft zur Finanzierung ihrer Investitionen aufwenden kann.	> 20 %	10 – 20 %	< 10 %
Kapitaldienstanteil	Der Kapitaldienstanteil ist die Messgrösse für die Belastung des Haushaltes durch Kapitalkosten. Die Kennzahl gibt Auskunft darüber, wie stark der Laufende Ertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen (= Kapitaldienst) belastet ist. Ein hoher Anteil weist auf einen enger werdenden finanziellen Spielraum hin.	< 5 %	5 – 15 %	> 15 %
Bruttoverschuldungsanteil	Der Bruttoverschuldungsanteil ist eine Grösse zur Beurteilung der Verschuldungssituation beziehungsweise der Frage, ob die Verschuldung in einem angemessenen Verhältnis zu den erwirtschafteten Erträgen steht. Er zeigt an, wie viele Prozente vom Finanzertrag benötigt werden, um die Bruttoschulden abzutragen.	< 100 %	100 – 150 %	> 150 %
Investitionsanteil	Der Investitionsanteil zeigt, wie gross die Investitionen im Vergleich zu den gesamten Aufwendungen sind und er zeigt den Einfluss auf die Nettoverschuldung.	> 20 %	10 – 20 %	< 10 %

Eigenkapitalnachweis

	Vermögen 2021	Einlagen	Entnahmen	Vermögen 2022
Spezialfinanzierungen und Fonds ¹⁾	2'148'200	344'600	180'000	2'312'800
Globalbudget und Vorfinanzierungen ²⁾	-80'200	204'000	–	123'800
Aufwertungsreserve VV ³⁾	574'000	–	287'000	287'000
Neubewertungsreserve FV ⁴⁾	1'887'500	139'000	757'000	1'269'500
Bilanzüberschuss ⁵⁾	7'611'200	4'319'000	–	11'930'200
Total	12'140'700	5'006'600	1'224'000	15'923'300

1) Siehe Tabelle Fonds, Stiftungen und Spezialfinanzierungen

2) Einlage Schule Globalkredit Ertragsüberschuss

3) Aus Umstellung HRM2; Auflösung bis 2023 mit je CHF 287'000

4) Parkplatz Sefar Militärparkplatz Wertanpassung 2022 20 % / Verkauf Parzelle 1062 und 966 (Baurecht)

5) Ertragsüberschuss 2022

Rückstellungsspiegel

	Rechnung 2020	Rechnung 2021	Rechnung 2022
Ablösesumme Kanton für Seeallee ¹⁾	285'000	285'000	285'000
Rückstellungen Erfolgsrechnung für Steuerausstände ²⁾	393'000	322'700	288'000
Rückstellungen Erfolgsrechnung für Ferien-/Überzeit Quisisana ³⁾	42'000	48'800	43'100
Rückstellungen Erfolgsrechnung für Ferien-/Überzeit Personals ³⁾	51'000	48'000	32'500
Rückstellung Investitionsrechnung für Richtplanrevision ⁴⁾	–	–	–
Rückstellung Erfolgsrechnung für Weiterbildung Gemeinderat Personal	10'000	–	6'100
Rückstellung Erfolgsrechnung für Beiträge öffentlicher Verkehr infolge Covid-19	6'000	23'800	–
Total Rückstellungen	787'000	728'300	654'700

1) Wird für den Strassenbau verwendet sobald Projekt Seeallee vom Stimmvolk genehmigt ist

2) Wird jährlich angepasst aufgrund der Angaben der Kantonalen Steuerverwaltung

3) Wird jährlich angepasst aufgrund der Überzeit und Ferien des Personals per 31.12.

4) Infolge Verzögerung des Projekts wurden Kosten erst im Jahr 2020 fällig

Beteiligungsspiegel

Organisation	Beiträge 2021	Beiträge 2022
Abwasserverband Altenrhein AVA	720'507	726'245
Appenzellerland Tourismus AG ATAG	22'700	25'700
Betreuungszentrum Heiden	–	–
Beratungsstelle für Flüchtlinge	146'943	141'608
Gemeindebibliothek Heiden	40'000	40'000
Gemeindebibliothek Heiden: Übernahme Miete	20'000	20'000
Genossenschaft Kino Rosental	10'490	10'595
Gesundheitsregion Appenzellerland	200	–
Kurverein Heiden	65'000	81'782
Ludothek Heiden	5'500	5'500
Museum Heiden	25'000	25'000
Museum Heiden: Übernahme Miete	18'000	18'000
Musikschule Appenzeller Vorderland MSAV	158'340	165'292
Pro Juventute	27'022	20'910
Regionalentwicklung (AÜB und Regio AR-SG-Bodensee)	20'156	20'252
Soziale Dienste Vorderland AR	294'000	339'000
Soziale Dienste Vorderland AR Kostenanteil Regionale Asylbetreuung	–	72'693
Spielgruppe Schnäggehüslü	5'000	5'000
Spielgruppe Schnäggehüslü: Übernahme Miete	7'000	7'000
Spitex Vorderland	369'886	461'494
Verein Dunant Museum Heiden	45'000	61'000
Verein Kindertagesstätte Appenzeller Vorderland KITA	69'643	104'970
Zweckverband Regionale Feuerwehr Heiden-Grub-Eggersriet-Wolfhalden (Regiwehr)	326'475	311'248
Total Beteiligungen ohne Konsolidierung	2'396'862	2'663'290

Fonds, Stiftungen und Spezialfinanzierungen

Fonds, Stiftungen im Fremdkapital	Vermögen 2021	Einnahmen	Ausgaben	Vermögen 2022
Ida Wagner-Rüesch Fonds	840'847	–	15'000	825'847
Fonds soziale Aufgaben	136'317	–	15'523	120'794
Schul- und Lehrlingsfonds	84'811	–	–	84'811
Kellenberger-Leuch Fonds	50'470	–	–	50'470
Altersheim Quisisana Fonds	286'306	–	–	286'306
Johanna Oppliger Fonds	41'875	–	20'000	21'875
Guthaben Vormundschaftskassa	119'963	–	–	119'963
Total Fonds, Stiftungen	1'560'589	–	50'523	1'510'067

Fonds, Stiftungen im Eigenkapital	Vermögen 2021	Einnahmen	Ausgaben	Vermögen 2022
Fonds Projekte Energiestadt ¹⁾	39'969	8'913	8'882	40'000
Total Fonds, Stiftungen im Eigenkapital	39'969	8'913	8'882	40'000

1) Platfonierung auf CHF 40'000

Spezialfinanzierungen im Fremdkapital	Vermögen 2021	Einnahmen	Ausgaben	Vermögen 2022
Ersatzbeiträge Schutzräume	442'973	25'044	315'034	152'984
Total Verpflichtungen für Spezialfinanzierungen im Fremdkapital	442'973	25'044	315'034	152'984

Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	Vermögen 2021	Einnahmen	Ausgaben	Vermögen 2022
Spezialfinanzierung Parkplätze	822'402	–	21'744	800'659
Spezialfinanzierung Abfallentsorgung	-58'604	29'335	–	-29'269
Spezialfinanzierung Abwasserbeseitigung	1'384'480	–	149'304	1'235'176
Spezialfinanzierung Altersheim Quisisana	-40'106	306'347	–	266'240
Total Verpflichtungen für Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	2'108'173	335'681	171'048	2'272'807

Erfolgsrechnung – Funktionale Gliederung

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2021	Voranschlag 2022	Rechnung 2022
0	Allgemeine Verwaltung	799'734	1'013'400	942'317
01	Legislative und Exekutive	226'453	240'900	287'052
011	Legislative	66'341	63'000	69'855
012	Exekutive	160'112	177'900	217'197
02	Allgemeine Dienste	573'281	772'500	655'265
021	Finanzen und Informatik	254'304	353'400	248'296
022	Übrige allgemeine Dienste	-108'707	14'000	-22'843
029	Übrige Verwaltungsliegenschaften	427'684	405'100	429'812
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	449'775	526'500	503'734
11	Öffentliche Sicherheit	-	-	-
112	Verkehrssicherheit	-	-	-
14	Allgemeines Rechtswesen	351'091	346'200	383'563
140	Allgemeines Rechtswesen	351'091	346'200	383'563
15	Feuerwehr	42'083	111'200	87'061
150	Feuerwehr	42'083	111'200	87'061
16	Verteidigung	56'601	69'100	33'111
161	Militärische Verteidigung	-56'343	-24'800	-67'894
162	Zivile Verteidigung	112'944	93'900	101'005

Bemerkungen zur Rechnung

021	Geplante Projekte der ARI wurden nicht ausgeführt bzw. verschoben	14	Weniger Fälle Erbschaftswesen und Einbürgerungen / Anschaffung Mobilien
022	Gebührenerträge Baubewilligungen/Dienstleistungsertrag Werkhof	15	Mehreinnahmen Feuerwehersatzabgabe
029	Ersatz Wasserleitung Feuerwehrdepot und Zivilschutzanlage (Wasserleck)	161	Mehreinnahmen Militär/WK

Erfolgsrechnung – Funktionale Gliederung (Fortsetzung)

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2021	Voranschlag 2022	Rechnung 2022
2	Bildung (Globalkredit)	7'563'131	7'867'600	7'917'258
217	Schulliegenschaften	1'155'836	1'190'000	1'197'810
3	Kultur, Sport und Freizeit, Kirche	940'084	1'047'200	979'337
31	Kulturerbe	55'960	93'700	47'604
312	Denkmalpflege und Heimatschutz	55'960	93'700	47'604
32	Übrige Kultur	167'319	226'600	194'644
321	Bibliotheken	65'500	75'500	65'500
322	Konzert und Theater	7'759	15'300	10'363
329	Übrige Kultur	94'060	135'800	118'782
33	Medien	49'430	50'600	38'539
331	Film und Kino	10'493	10'600	10'595
332	Massenmedien	38'938	40'000	27'944
34	Sport und Freizeit	666'560	674'300	694'292
341	Sport	370'326	370'900	392'385
342	Freizeit	296'234	303'400	301'908
35	Kirchen und religiöse Angelegenheiten	815	2'000	4'257
350	Kirchen und religiöse Angelegenheiten	815	2'000	4'257

Bemerkungen zur Rechnung

2	Siehe Begründung Globalkredit Schule	332	Weniger Seitenumfang aufwind / einfachere Ausführung Leporello
312	Weniger Gesuche eingereicht	341	Personalaufwand Schwimmbad infolge Sommerwetter
321	Neue Leistungsvereinbarung mit Gemeindebibliothek folgt erst 2023		
329	Weniger Anlässe		

Erfolgsrechnung – Funktionale Gliederung (Fortsetzung)

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2021	Voranschlag 2022	Rechnung 2022
4	Gesundheit	1'509'696	1'246'500	1'793'299
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	1'137'248	904'000	1'329'335
412	Alters-, Kranken- und Pflegeheime	1'137'248	904'000	1'329'335
42	Ambulante Krankenpflege	371'386	341'500	462'894
421	Ambulante Krankenpflege	371'386	341'500	462'894
43	Gesundheitsprävention	1'061	1'000	1'070
432	Übrige Krankheitsbekämpfung	500	500	500
434	Lebensmittelkontrolle	561	500	570
49	Übriges Gesundheitswesen	-	-	-
490	Übriges Gesundheitswesen	-	-	-
5	Soziale Sicherheit	2'225'959	2'487'100	2'207'934
52	Invalidität	296'825	308'500	304'888
522	Ergänzungsleistungen IV	293'446	305'100	301'569
523	Invalidenheime	3'379	3'400	3'319
524	Leistungen an Invalide	-	-	-
53	Alter und Hinterlassene	483'420	510'100	476'065
531	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	-319	4'300	2'678
532	Ergänzungsleistungen AHV	479'542	501'600	469'149
535	Leistungen an Alter	4'197	4'200	4'238
54	Familie und Jugend	298'791	347'100	395'930
543	Alimentenbevorschussung und -inkasso	80'930	75'000	113'423
544	Jugendschutz	145'474	190'000	173'321
545	Leistungen an Familien	72'387	82'100	109'186
57	Sozialhilfe und Asylwesen	1'146'923	1'321'400	1'031'051
572	Wirtschaftliche Sozialhilfe	403'723	466'500	101'378
573	Asylwesen	285'143	349'500	430'201
579	Übrige Fürsorge	458'058	505'400	499'471
59	Übrige Soziale Wohlfahrt	-	-	-
593	Hilfsaktionen im Ausland	-	-	-

Bemerkungen zur Rechnung

412	Erhöhung BESA-Stufenansatz und 11 Einwohner mehr in Alters- und Pflegeheimen	544	Ukraine-Flüchtende
421	Höhere Anzahl jährliche Stunden (+26 % im Vergleich zum 2021)	572	Jobcoaching Erfolg Vermittlung / Rückwirkende Nachzahlung IV-Renten
532	Ergänzungsleistung AHV tiefer als vom Kanton budgetiert	573	Ukraine-Flüchtende

Erfolgsrechnung – Funktionale Gliederung (Fortsetzung)

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2021	Voranschlag 2022	Rechnung 2022
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	1'945'047	2'017'000	1'808'647
61	Strassenverkehr	1'650'506	1'672'500	1'539'011
613	Kantonsstrassen	43'620	54'300	43'070
615	Gemeindestrassen	1'489'921	1'431'200	1'307'869
618	Privatstrassen	116'965	187'000	188'072
62	Öffentlicher Verkehr	285'251	298'100	263'347
621	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	24'900	34'900	30'300
622	Regionalverkehr	261'085	265'000	235'626
629	Übriger öffentlicher Verkehr	-734	-1'800	-2'579
63	Übriger Verkehr	9'289	46'400	6'289
631	Schifffahrt	6'289	6'400	6'289
634	Verkehrsplanung allgemein	3'000	40'000	-
7	Umweltschutz und Raumordnung	672'150	609'000	575'906
72	Abwasserbeseitigung	-	-	-
720	Abwasserbeseitigung	-	-	-
73	Abfallwirtschaft	-	-	-
730	Abfallwirtschaft	-	-	-
74	Verbauungen	2'100	2'100	2'100
741	Gewässerverbauungen	2'100	2'100	2'100
76	Bekämpfung von Umweltverschmutzung	78'238	91'500	48'811
769	Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung	78'238	91'500	48'811
77	Übriger Umweltschutz	175'424	213'200	170'014
771	Friedhof und Bestattung	147'482	173'800	142'517
779	Übriger Umweltschutz	27'942	39'400	27'497
79	Raumordnung	416'389	302'200	354'981
790	Raumordnung	416'389	302'200	354'981

Bemerkungen zur Rechnung

- 615 Verschiebung Deckbelag (wetterabhängig) darum
Markierung im Folgejahr / Kanton AR Massnahme
Markierung weniger
- 771 Urnenwanderweiterung verschoben auf 2023 /
Weniger Beerdigungen
- 790 Hohe Beratungskosten für diverse Projekte

Erfolgsrechnung – Funktionale Gliederung (Fortsetzung)

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2021	Voranschlag 2022	Rechnung 2022
8	Volkswirtschaft	241'246	297'400	241'494
81	Landwirtschaft	26'520	26'300	29'494
813	Produktionsverbesserung Vieh	26'520	26'300	29'494
82	Forstwirtschaft	24'955	23'300	11'248
820	Forstwirtschaft	24'955	23'300	11'248
84	Tourismus	87'700	107'400	107'482
840	Tourismus	87'700	107'400	107'482
85	Industrie, Gewerbe, Handel	102'070	140'400	93'270
850	Industrie, Gewerbe, Handel	102'070	140'400	93'270
9	Finanzen und Steuern	-16'346'821	-21'809'100	-16'969'928
91	Steuern	-18'991'112	-21'189'000	-20'961'089
910	Steuern	-18'991'112	-21'189'000	-20'961'089
93	Finanz- und Lastenausgleich	60'500	95'000	92'200
930	Finanz- und Lastenausgleich	60'500	95'000	92'200
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung	23'724	-428'100	-133'010
961	Zinsen	4'732	49'900	3'467
963	Liegenschaften des Finanzvermögens	26'792	-473'000	-130'274
969	Finanzvermögen n.a.g	-7'801	-5'000	-6'203
97	Rückverteilungen	-	-	-
971	Rückverteilungen aus CO ₂ -Abgabe	-	-	-
99	Nicht aufgeteilte Posten	2'560'067	-287'000	4'031'972
999	Abschluss	2'560'067	-287'000	-287'000
	Gesamtergebnis	-2'847'067	-4'697'400	-4'318'972

Bemerkungen zur Rechnung

850	Unterstützung Biedermeier-Fest aus Fonds / kein Defizit Biedermeier-Fest / keine Eisbahn	99	Auflösung Aufwertungsreserve Kursaal und Schulhaus Gerbe bis 2023
91	Details siehe unter Kapitel Fiskalertrag		
961	Investitionsumsetzung nur 18 % somit keine Darlehensaufnahme notwendig		
963	Liegenschaftsverkäufe verschoben auf 2023/2024		
969	Verkauf Schulbus 2022		

Investitionsrechnung – Funktionale Gliederung

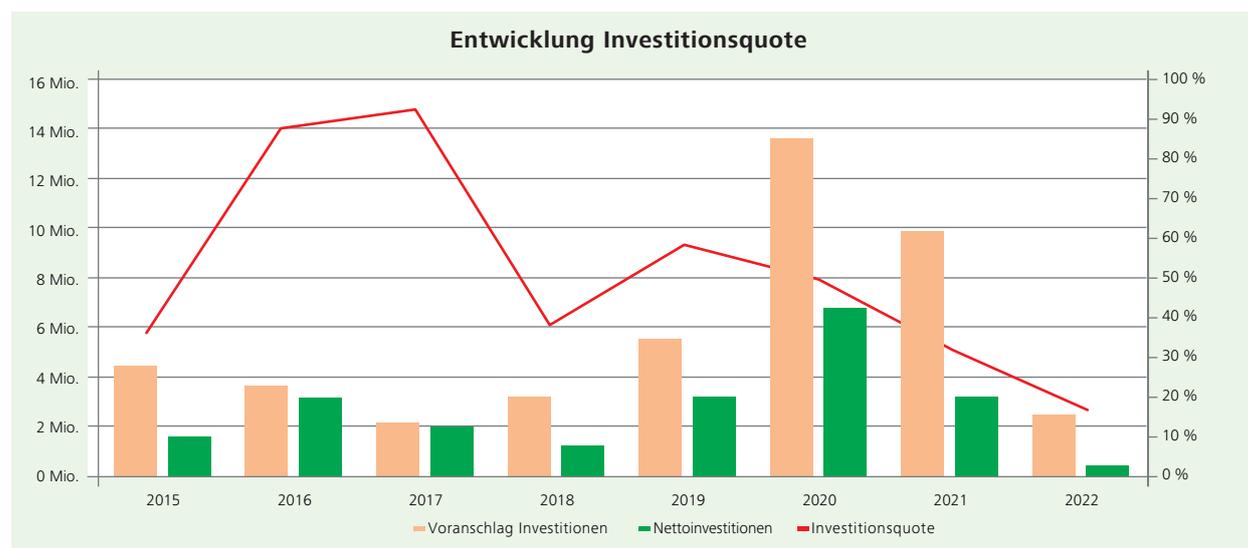
Konto	Bezeichnung	Rechnung 2021	Voranschlag 2022	Rechnung 2022
0	Allgemeine Verwaltung	9'867	50'000	-375'415
02	Allgemeine Dienste	9'867	50'000	-375'415
029	Übrige Verwaltungliegenschaften	9'867	50'000	-375'415
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung	–	80'000	32'118
16	Verteidigung	–	80'000	32'118
162	Zivile Verteidigung	–	80'000	32'118
2	Bildung (Globalkredit)	604'560	–	2'700
21	Obligatorische Schule	604'560	–	2'700
217	Schulliegenschaften	604'560	–	2'700
4	GESUNDHEIT	11'544	216'000	–
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime	11'544	216'000	–
412	Kranken-, Alters- und Pflegeheime	11'544	216'000	–
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung	1'444'748	1'241'600	234'357
61	Strassenverkehr	1'318'108	1'117'000	102'037
613	Kantonsstrassen	11'661	222'000	18'800
615	Gemeindestrassen	1'306'447	895'000	83'238
62	Öffentlicher Verkehr	126'640	124'600	132'320
621	Bahninfrastruktur	126'640	124'600	132'320

Bemerkungen zur Rechnung

- 029 Entwidmung Liegenschaft Poststrasse 29
- 412 Fensterersatz / Dachgeschoss Sanierung verschoben auf 2023
- 615 Diverse Planungen aufgrund Stellenvakanz Bau und Planung nicht ausgeführt
- 621 Investitionsbeiträge Bahninfrastrukturfonds (BIF) AB, Ostwind, Postauto

Investitionsrechnung – Funktionale Gliederung (Fortsetzung)

Konto	Bezeichnung	Rechnung 2021	Voranschlag 2022	Rechnung 2022
7	Umweltschutz und Raumordnung	1'138'963	868'000	538'369
72	Abwasserbeseitigung	969'972	340'000	367'752
720	Abwasserbeseitigung	969'972	340'000	367'752
73	Abfallwirtschaft	34'660	64'000	29'136
730	Abfallwirtschaft	34'660	64'000	29'136
77	Übriger Umweltschutz	–	135'000	9'826
771	Friedhof und Bestattungen	–	135'000	9'826
79	Raumordnung	134'331	329'000	131'655
790	Raumordnung	134'331	329'000	131'655
	Nettoinvestitionen	3'209'682	2'455'600	432'129



Bemerkungen zur Rechnung

- 720 Mehraufwand Kanal-TV Aufnahmen / Nachführung GIS
- 730 Abfallentsorgung: Öffentliche Unterflurcontainer
Verzögerung durch Einsprachen und private Projekte
- 790 Diverse Planungen aufgrund Stellenvakanz Bau und Planung nicht ausgeführt

Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen

	Total 2021	Total 2022	Grund- stücke	Gemeinde- strassen	Übrige Tiefbauten	Verwaltungs- gebäude
Bilanzkonto			1400.10	1401.10	1403.10	1404.10
Anschaffungskosten						
Stand per 01.01.	31'151'600	34'361'282	1	5'521'789	2'973'305	18'880'258
Zugänge	3'209'682	793'099	–	76'154	3'407	30'199
Abgänge / Verkäufe	–	-455'970	–	–	–	-455'970
Zuschreibungen	–	–	–	–	–	–
Umbuchungen	–	–	–	–	–	–
Stand per 31.12.	34'361'282	34'698'411	1	5'597'942	2'976'712	18'454'487
Kumulierte Abschreibungen						
Stand per 01.01.	-6'948'602	-8'343'077	–	-621'987	-384'571	-5'024'674
Planmässige Abschreibungen	-1'394'475	-1'241'425	–	-167'125	-40'800	-664'400
Ausserplanmässige Abschreibungen	–	–	–	–	–	–
Abschreibungen auf Abgängen	–	–	–	–	–	–
Umbuchungen	–	114'000	–	–	–	114'000
Stand per 31.12.	-8'343'077	-9'470'501	-	-789'112	-425'371	-5'575'074
Buchwert per 31.12.	26'018'205	25'227'910	1	4'808'831	2'551'341	12'879'412
Kumulierte Zusätzliche Abschreibungen						
Stand per 01.01.	2'870'000	2'870'000	–	–	–	2'050'000
Zusätzliche Abschreibungen	–	–	–	–	–	–
Wertberichtigung Abschreibung	–	–	–	–	–	–
Wertaufholung	–	–	–	–	–	–
Stand per 31.12.	2'870'000	2'870'000	–	–	–	2'050'000
Nettowert per 31.12.	28'888'205	28'097'910	1	4'808'831	2'551'341	14'929'412

Allgemeine Bewertungsgrundsätze

Es gilt für alle Positionen der Grundsatz der Einzelbewertung.

Die Bewertung des Verwaltungsvermögens erfolgt zu Anschaffungswerten. Die Entwertung durch die ordentliche Nutzung wird durch planmässige Abschreibungen über die angenommene Nutzungsdauer berücksichtigt. Nachhaltigen Wertverminderungen bzw.

Wertaufholungen wird durch entsprechende Wertkorrekturen auf den jeweiligen Nutzenwert Rechnung getragen, sobald eine solche Wertminderung absehbar ist. Für nicht budgetierte notwendige Wertkorrekturen sind Kreditüberschreitungen möglich; sie werden mit der Abnahme der Rechnung genehmigt.

Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen

	Unterflur container	Übrige Hochbauten	Mobilien	Fahrzeuge	Übrige Sachanlagen	Übrige immaterielle Anlagen (Orts- und Zonen- planung)
Bilanzkonto	1404.40	1404.90	1406.10	1406.20	1409.10	1429.10
Anschaffungskosten						
Stand per 01.01.	138'601	203'550	78'343	903'930	342'149	2'397'044
Zugänge	29'136	–	–	–	7'084	496'000
Abgänge / Verkäufe	–	–	–	–	–	–
Zuschreibungen	–	–	–	–	–	–
Umbuchungen	–	–	–	–	–	–
Stand per 31.12.	167'737	203'550	78'343	903'930	349'233	2'893'044
Kumulierte Abschreibungen						
Stand per 01.01.	-16'400	-16'400	-31'600	-475'788	-154'800	-1'022'308
Planmässige Abschreibungen	-8'600	-8'200	-7'900	-75'600	-25'200	-155'300
Ausserplanmässige Abschreibungen	–	–	–	–	–	–
Abschreibungen auf Abgängen	–	–	–	–	–	–
Umbuchungen	–	–	–	–	–	–
Stand per 31.12.	-25'000	-24'600	-39'500	-551'388	-180'000	-1'177'608
Buchwert per 31.12.	142'737	178'950	38'843	352'542	169'233	1'715'436
Kumulierte Zusätzliche Abschreibungen						
Stand per 01.01.	–	820'000	–	–	–	–
Zusätzliche Abschreibungen	–	–	–	–	–	–
Wertberichtigung Abschreibung	–	–	–	–	–	–
Wertaufholung	–	–	–	–	–	–
Stand per 31.12.	–	820'000	–	–	–	–
Nettowert per 31.12.	142'737	998'950	38'843	352'542	169'233	1'715'436

Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen

	Beteiligungen an öffentliche Unternehmen	Investitions- beiträge an Kantone	Investitions- beiträge an Gemeinden / Gemeinde- zweck- verbände	Investitions- beiträge an öffentliche Unter- nehmungen	Investitions- beiträge an private Unter- nehmungen	Investitions- beiträge an private Haushalte
Bilanzkonto	1454.10	1461.10	1462.10	1464.10	1465.10	1467.10
Anschaffungskosten						
Stand per 01.01.	46'250	1'998'326	90'059	384'857	80'000	322'820
Zugänge	-	151'120	-	-	-	-
Abgänge / Verkäufe	-	-	-	-	-	-
Zuschreibungen	-	-	-	-	-	-
Umbuchungen	-	-	-	-	-	-
Stand per 31.12.	46'250	2'149'446	90'059	384'857	80'000	322'820
Kumulierte Abschreibungen						
Stand per 01.01.	-	-400'647	-50'600	-54'333	-	-88'969
Planmässige Abschreibungen	-	-58'800	-5'700	-15'100	-	-8'700
Ausserplanmässige Abschreibungen	-	-	-	-	-	-
Abschreibungen auf Abgängen	-	-	-	-	-	-
Umbuchungen	-	-	-	-	-	-
Stand per 31.12.	-	-459'447	-56'300	-69'433	-	-97'669
Buchwert per 31.12.	46'250	1'689'999	33'759	315'424	80'000	225'151
Kumulierte Zusätzliche Abschreibungen						
Stand per 01.01.	-	-	-	-	-	-
Zusätzliche Abschreibungen	-	-	-	-	-	-
Wertberichtigung Abschreibung	-	-	-	-	-	-
Wertaufholung	-	-	-	-	-	-
Stand per 31.12.	-	-	-	-	-	-
Nettowert per 31.12.	46'250	1'689'999	33'759	315'424	80'000	225'151



Anlagenspiegel Finanzvermögen

	Total 2021	Total 2022	Aktien und Anteilscheine Finanzvermögen	Verzinsliche Anlagen Finanzvermögen
Bilanzkonto			1070.00	1080.00
Anschaffungskosten				
Stand per 01.01.	10'028'677	10'740'770	753'734	18'040
Zugänge: Erhöhung Aktienkapital	713'364	303'016	–	20'000
Hotel Heiden / Kauf Parzelle 2184 Bissau				
Abgänge / Verkäufe:	-1'270	-1'139'544	-544	
periodische Neubewertung				
Zuschreibungen	–	–	–	–
Umbuchungen	–	360'970	–	–
Stand per 31.12.	10'740'771	10'265'212	753'190	38'040
Kumulierte Abschreibungen				
Stand per 01.01.	–	–	–	–
Planmässige Abschreibungen	–	–	–	–
Ausserplanmässige Abschreibungen	–	–	–	–
Abschreibungen auf Abgängen	–	–	–	–
Umbuchungen	–	–	–	–
Stand per 31.12.	–	–	–	–
Buchwert per 31.12.	10'740'771	10'265'212	753'190	38'040
Kumulierte Zusätzliche Abschreibungen				
Stand per 01.01.	-188'000	-188'000	–	–
(Parzelle 956 Hinterbissastrasse Anpassung VW)				
Zusätzliche Abschreibungen	–	–	–	–
Wertberichtigung	–	–	–	–
Wertaufholung	–	–	–	–
Stand per 31.12.	-188'000	-188'000	–	–
Nettowert per 31.12.	10'552'771	10'077'212	753'190	38'040

Allgemeine Bewertungsgrundsätze

Die Anlagen des Finanzvermögens werden zu Verkehrswerten bewertet. Die Verkehrswerte werden nicht planmässig abgeschrieben, sondern periodisch an neue Gegebenheiten angepasst. Eine Neuermittlung der Verkehrswerte wird insbesondere vorgenommen, wenn sich die Marktverhältnisse massgeblich verändern.

Finanzielle Forderungen und Verbindlichkeiten werden zum Nominalwert bilanziert.

Die Liegenschaften des Finanzvermögens sind mit dem amtlichen Verkehrswerten in der Bilanz enthalten.

Diese werden periodisch, mindestens aber alle fünf Jahre, an neue Marktgegebenheiten angepasst. Abwertungen des Finanzvermögens werden der Neubewertungsreserve im Eigenkapital (Konto 2960.10) belastet. Aufwertungen des Finanzvermögens werden über die zweite Stufe der Erfolgsrechnung (Konto 4841) ausgewiesen. Im Jahr 2019 wurde die periodische Neubewertung durchgeführt.

Anlagenspiegel Finanzvermögen

	Grundstücke Finanzvermögen	Gebäude Finanzvermögen	Anlagen im Bau
Bilanzkonto	1084.00	1084.00	1087.00
Anschaffungskosten			
Stand per 01.01.	2'423'116	7'501'000	44'880
Zugänge: Erhöhung Aktienkapital	256'484	19'000	7'532
Hotel Heiden / Kauf Parzelle 2184 Bissau			
Abgänge / Verkäufe:	-8'000	-1'131'000	-
periodische Neubewertung			
Zuschreibungen	-	-	-
Umbuchungen	-	360'970	-
Stand per 31.12.	2'671'600	6'749'970	52'412
Kumulierte Abschreibungen			
Stand per 01.01.	-	-	-
Planmässige Abschreibungen	-	-	-
Ausserplanmässige Abschreibungen	-	-	-
Abschreibungen auf Abgängen	-	-	-
Umbuchungen	-	-	-
Stand per 31.12.	-	-	-
Buchwert per 31.12.	2'671'600	6'749'970	52'412
Kumulierte Zusätzliche Abschreibungen			
Stand per 01.01.	-28'000	-160'000	-
(Parzelle 956 Hinterbissaustrasse Anpassung VW)			
Zusätzliche Abschreibungen	-	-	-
Wertberichtigung	-	-	-
Wertaufholung	-	-	-
Stand per 31.12.	-28'000	-160'000	-
Nettowert per 31.12.	2'643'600	6'589'970	52'412

Kreditrechtliche Angaben

Abgeschlossene Investitionen		bewilligt am	Betrag	beansprucht	Abweichung
INV00079	Schwendistrasse: Sanierung – 1. Etappe	15.06.21	900'000	827'295	-72'705
Total abgeschlossene Investitionen			900'000	754'590	-72'705

Laufende Investitionen		bewilligt am	Betrag	beansprucht	offen
INV00026	Brunnen-/Bergstrasse: Bau/Erschliessung	18.02.20	1'253'000	1'011'886	-241'114
INV00034	Erschliessungen und Planungen	Diverse	421'700	256'477	-165'223
INV00047	Entwidmung Liegenschaft Poststrasse 29 Parzelle 173 Assekuranz 801	VA 2022	–	-379'970	-379'970
INV00052	Unterer Werdbüchel: Planung SNP und Erschliessung	VA 2022	140'000	98'307	-41'693
INV00056	Nord: Bau/Erschliessung	09.03.21	1'800'000	1'739'318	-60'682
INV00068	Richtplanrevision	05.03.19	214'890	232'594	17'704
INV00069	Ortsplanrevision	VA 2021	174'000	35'691	-138'309
INV00076	Abfallentsorgung: Öffentliche Unterflurcontainer Axioma 2014-134	06.11.2018 31.03.2020	334'000	167'737	-166'263
INV00077	Feuerwehrhaus: Ausbau Depot und Wohnung	Vorprojekt	50'000	14'459	-35'541
INV00078	Generelle Entwässerungsplanung GEP	17.12.19	840'000	863'841	23'841
INV00089	Investitionsbeiträge Bahninfrastrukturfonds (BIF) AB, Ostwind, Postauto	24.09.19	124'600	132'320	7'720
INV00092	Obereggerstrasse: Ausbau Trottoir inkl. Kofferung	VA 2022	80'000	40'333	-39'667
INV00094	Nord-Mitte: Erschliessung/Bau	Vorprojekt	–	26'855	26'855
INV00095	Nord-Ost: Erschliessung/Bau	Vorprojekt	85'000	12'313	-72'687
INV00096	Beitrag Bushaltestellen: Behindertengerechter Umbau	VA 2022	222'000	808	-221'192
INV00097	Altersheim Quisisana: Sanierungen	VA 2022	216'000	–	-216'000
INV00098	Schwendistrasse: Sanierung 2. Etappe inkl. Mattenbachbrücke	VA 2022	80'000	71'156	-8'844
INV00100	Friedhof: Neubau Urnenwand Ost	VA 2022	135'000	9'826	-125'174
INV00103	Hasenbühlweiher: Sanierung	VA 2022	–	1'080	1'080
INV00104	Gemeindeanteil Sanierung Zivilschutzanlage Seeallee Parzelle 1181	VA 2022	80'000	32'118	-47'882
INV00105	Staatsstrasse Nr. 50 Kaien-Oberegg: Gstalden-Bischofsberg P1535	VA 2022	–	18'800	18'800
Total laufende Investitionen			6'250'190	4'385'949	-1'864'241

Verpflichtungskredite		bewilligt am	Betrag	beansprucht	offen
INV00010	Ersatzneubau Sporthalle Gerbe mit Zusatzoption für Mehrzwecknutzung (Abstimmung 23.09.2018)	23.09.18	16'200'000	2'080'423	-14'119'577
INV00055	Neuer Bahn- und Bushof (Abstimmung 27.09.2020)	27.09.20	3'500'000	184'044	-3'315'956
Total Verpflichtungskredite ¹⁾			19'700'000	2'264'467	-17'435'533

1) Gemäss Art. 17 Finanzhaushaltsgesetz: Der Verpflichtungskredit gibt die Ermächtigung, bis zu einer bestimmten Summe für einen bestimmten Zweck finanzielle Verpflichtungen einzugehen. Er ist erforderlich für neue Ausgaben, welche die Finanzkompetenzen von Regierungsrat und Gemeinderat übersteigen. Der Verpflichtungskredit wird als Objektkredit für ein Einzelvorhaben oder als Rahmenkredit für ein Programm gesprochen.



Kreditüberschreitungen

	Voranschlag 2022	Kreditüber- schreitung 2022	GR-Beschluss vom	
Nachtragskredite Erfolgsrechnung				
keine	–	–		
Nachtragskredite Investitionsrechnung				
keine	–	–		
Kreditüberschreitungen Erfolgsrechnung				
0120.3091.00	Findungskommission - Suche Nachfolge Gemeindepräsidium	–	10'000	06.12.22
0120.3132.00	Kommunikationsbegleitung Voranschlag 2023	–	17'077	13.12.22
0290.3144.00	Liegenschaften Verwaltungsvermögen - Ersatz Wasserleitung Feuerwehrdepot und Zivilschutzanlage (Wasserleck)	71'500	45'500	21.03.23
0291.3132.00	Kursaal - Prüfung neuer Betrieb	–	10'000	22.03.22
0291.3144.00	Kursaal - diverse Reparaturarbeiten Lift, Ersatz WC 4x Pissoir (defekt), Kontrolle und Service Geräte für neuen Mietvertrag Kursaal	16'000	38'900	21.03.23
1500.3143.00	Hydranten - Leitungsersatz Seeblickstrasse / Mittelbissauweg / Unterhaltsarbeiten Feuerroos Risi, Benzenrüti	20'000	44'500	21.03.23
1620.3144.00	Zivilschutzanlagen - Ersatz Wasserleitung ZSA FW-Haus (Wasserleck)	16'000	24'000	21.03.23
2170.3144.00	Schulliegenschaften - Rückstau Vorplatzentwässerung Asylturnhalle	189'000	21'000	21.03.23
2190.3010.00	Schulleitung - Vergütung Überstunden	–	25'000	16.08.22
3411.3101.00	Schwimmbad - Betriebsmaterial	26'200	10'000	21.03.23
3411.3144.00	Schwimmbad - Behebung Wasserverlust	35'000	11'500	21.03.23
3420.3143.00	Kirchplatz - Ersatz Beleg infolge massiver Senkung	80'000	20'000	21.03.23
5451.3636.00	KITA - Nachbelastung Ukraine-Flüchtende	78'000	27'000	21.03.23
5730.3612.00	Regionale Asylbetreuung	-5'000	19'400	05.04.22
6151.3149.00	öffentliche Beleuchtung - Preisanstieg bei Ersatz Kandelaber / Ersatz Rohranlage Hasenbühlstrasse höher	100'000	28'000	21.03.23
7900.3131.00	Raumplanung - Schwachstellenanalyse Fuss-Veloverkehr 2022	–	16'000	21.03.23
7900.3132.00	Raumplanung - Diverse Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	15'000	56'000	21.03.23
Kreditüberschreitungen Erfolgsrechnung		641'700	423'877	

Kreditüberschreitungen (Fortsetzung)

	Voranschlag 2022	Kreditüber- schreitung 2022	GR-Beschluss vom	
Kreditüberschreitungen Investitionsrechnung				
INV00079	Sanierung Schwendistrasse	650'000	180'224	06.12.22
INV00104	Gemeindeanteil Sanierung Zivilschutzanlage Seeallee Parzelle 1181	270'000	33'900	21.03.23
INV00094	Nord-Mitte: Erschliessung/Bau	–	26'100	21.03.23
INV00078	Generelle Entwässerungsplanung GEP	340'000	24'300	21.03.23
INV00055	Neuer Bahn- und Bushof	–	23'600	21.03.23
INV00105	Staatsstrasse Nr. 50 Kaien-Oberegg: Gstalden-Bischofsberg P1535	–	20'000	21.03.23
INV00068	Richtplanrevision	–	19'000	21.03.23
Kreditüberschreitungen Investitionsrechnung		1'260'000	327'124	
Kreditüberschreitungen wertvermehrnde Kosten im Finanzvermögen				
keine		–	–	



Beteiligungen und Darlehen

Beteiligung Finanzvermögen	Rechnung 2020	Rechnung 2021	Rechnung 2022
52 Aktien Elektrizitätswerk Heiden AG	195'650	195'650	195'650
10 Aktien Feriendorf Urnäsch AG	–	–	–
360 Aktien Hotel Heiden AG ¹⁾	21'000	41'000	41'000
20 Aktien Skilift AG Heiden	4'000	4'000	4'000
230 Aktien Mineral- und Heilbad Unterrechststein AG	22'540	22'540	22'540
50 Aktien Appenzellerland Tourismus AG (ATAG)	50'000	50'000	50'000
350 Anteile Genossenschaft Alterssiedlung Quisisana	350'000	350'000	350'000
10 Anteile Genossenschaft Hotel Linde Heiden	–	–	–
100 Anteile Genossenschaft Kino Rosental Heiden	–	–	–
2 Anteile Genossenschaft Schwimmbad Heiden	–	–	–
5 Anteile Genossenschaft Tennisclub Heiden ²⁾	–	–	–
2 Anteile Genossenschaft Appenzeller Volkskunde-Museum	–	–	–
1 Anteil Bodensee Standort Marketing GmbH ³⁾	544	544	–
1 Anteil Einfache Gesellschaft «Strom vom Kirchendach»	90'000	90'000	90'000
Total Beteiligungen Finanzvermögen	733'734	753'734	753'190

Die Wertschriften sind zum Kurswert per 31.12.2019 bewertet. Sie werden alle fünf Jahre gleichzeitig mit den Neuschätzungen des Finanzvermögens den Wertschwankungen angepasst.

- 1) Das Aktienkapital für Hotel Heiden wurde im Jahr 2021 um CHF 20'000 erhöht.
- 2) Die Anteilsscheine der Genossenschaft Tennisclub Heiden wurden gemäss Gemeinderatsbeschluss vom 11.05.2021 zurückgegeben.
- 3) Der Anteilsschein Bodensee Standort Marketing GmbH wurde gemäss Gemeinderatsbeschluss vom 01.12.2020 zurückgegeben.

Verzinsliche Anlagen Finanzvermögen	Rechnung 2020	Rechnung 2021	Rechnung 2022
Zedel: Diverse Zinssätze	19'310	18'040	18'040
Hotel Heiden AG: Darlehen Zinssatz 3 %	–	–	20'000
Total verzinsliche Anlagen Finanzvermögen	19'310	18'040	38'040

Darlehen Verwaltungsvermögen	Rechnung 2020	Rechnung 2021	Rechnung 2022
Genossenschaft Kino Rosental: Zinsloses Darlehen, Rückzahlbar bis 30.04.2039	80'000	80'000	80'000
Total unverzinsliche Anlagen Verwaltungsvermögen	80'000	80'000	80'000

Beteiligungen und Darlehen (Fortsetzung)

Beteiligungsspiegel Verwaltungsvermögen	Rechnung 2020	Rechnung 2021	Rechnung 2022
37 Aktien AR Informatik AG (ARI)	46'250	46'250	46'250
Anschaffungswert: 18'500			
Rechtsform: Aktiengesellschaft / Aktienkapital:	1'500'000	1'500'000	1'500'000
Gemeindeanteil in %	3	3	3
Tätigkeit, öffentliche Aufgabe: Die AR Informatik AG (ARI) ist aus dem Zusammenschluss des kantonalen Informatikamts, des Informatikdienstes der Gemeinde Herisau sowie der Firma AR-NET Informatik AG entstanden. Sie erbringt professionelle Dienstleistungen im Bereich der Informations- und Kommunikationstechnologie für die Verwaltung, Schulen, Spitäler und weitere Kunden aus dem öffentlich-rechtlichen Umfeld.			
Zahlungsströme inkl. Schule und Betriebsamt	436'835	480'270	471'650
Erbrachte Dienstleistung: Zur Verfügungstellung sämtlicher Informatik-Infrastruktur der Verwaltung inkl. Support.			
50 Aktien IG GIS AG	–	–	–
Anschaffungswert: 500			
Rechtsform: Aktiengesellschaft / Aktienkapital:	110'000	110'000	110'000
Gemeindeanteil in %	0,05	0,05	0,05
Tätigkeit, öffentliche Aufgabe: Die Gesellschaft bezweckt die Sicherstellung eines effizienten, kostengünstigen und bedarfsgerechten Betriebs eines geografischen Informationssystems (GIS) im Auftrag der beteiligten Kantone sowie deren Gemeinden.			
Zahlungsströme	25'758	26'846	26'456
Erbrachte Dienstleistung: Betrieb geografisches Informationssystem mit Schnittstelle zu Bauverwaltungsprogramm (BauPro).			
66'130 Aktien Appenzeller Bahnen AG	–	–	–
Anschaffungswert: 66'130			
Rechtsform: Aktiengesellschaft / Aktienkapital:	15'600'000	15'600'000	15'600'000
Gemeindeanteil in %	0.42	0.42	0.42
Tätigkeit, öffentliche Aufgabe: Die Appenzeller Bahnen sind ein sehr junges Unternehmen, welches am 1. Juli 2006 aus der ehemaligen Trogenerbahn, der Rorschach–Heiden-Bergbahn, der Bergbahn Rheineck-Walzenhausen sowie den ehemaligen Appenzeller Bahnen entstanden ist. Das weitläufige Streckennetz, welches durch drei Kantone führt, bringt Reisende von Altstätten und Rheineck im Rheintal und St.Gallen und Gossau im Fürstenland bis nach Appenzell dem Kantonshauptort von Innerrhoden. Die Appenzeller Bahnen bringen Pendlerinnen, Pendler und Schüler zur Arbeit oder Ausbildung, die Touristen zu den unzähligen Sehenswürdigkeiten und die Bewohnerinnen und Bewohner im Einzugsgebiet in die Stadt oder aufs Land.			
Zahlungsströme	403'200	412'625	398'246
Erbrachte Dienstleistung: Abgeltung Bahn und Bus / Investitionsbeitrag Bahninfrastrukturfonds (BIF) / Investitionsbeitrag Durchmesserlinie (DML) / Rückzahlung Darlehen			
Total Beteiligungen Verwaltungsvermögen	46'250	46'250	46'250

In der vorliegenden Rechnung wurde keine weitere Organisation aufgenommen. Es gibt keine Institution oder Beteiligung, die durch die Gemeinde wesentlich beeinflusst wird und von ihr bedeutende Beiträge oder Entschädigung erhält.

Gewährleistungsspiegel

	Rechnung 2020	Rechnung 2021	Rechnung 2022
Maximal-Bürgschaft für Forstkorporation Vorderland: Investitionskredit «Neubau Einstellhalle» CHF 180'000 vom Amt für Wald AR, zinsloses Darlehen, Laufzeit 31.03.2019–31.03.2028, jährliche Abzahlung CHF 18'000	162'000	144'000	126'000
Dem HUGH wird bei einer allfälligen Auflösung des «Häädler Batzen» eine Defizitgarantie von 50 Prozent auf dem Aufwand für die bis 31.12.2017 aufgelaufenen Produktions- und Werbekosten von CHF 30'235 maximal CHF 15'200 gewährt.	15'200	15'200	15'200
Total Gewährleistungen ¹⁾	177'200	159'200	141'200

1) Gemäss Art. 32 lit. h Finanzhaushaltsgesetz: Bei einer Gewährleistung handelt es sich um einen Tatbestand, aus dem sich in Zukunft eine wesentliche Verpflichtung ergeben kann. Die Definition umfasst sowohl Eventualverbindlichkeiten (zum Beispiel Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Haftung bei Forderungsabtretung, Pfandbestellung) als auch Sachverhalte mit Eventualcharakter (zum Beispiel Defizitgarantie, Konventionalstrafe, Reuegelder oder Prozessrisiken).

Ereignisse nach Bilanzstichtag

	Rechnung 2020	Rechnung 2021	Rechnung 2022
keine –	–	–	–
Total Ereignisse nach Bilanzstichtag ¹⁾	–	–	–

1) Gemäss Art. 32 lit. j Finanzhaushaltsgesetz: Wesentliche Vorfälle und Tatbestände, die zwischen dem Bilanzstichtag und der Genehmigung der Rechnung durch das massgebende Gremium eintreffen, werden als «Ereignissen nach dem Bilanzstichtag» bezeichnet.

Bericht GPK

Bericht der Geschäftsprüfungskommission Heiden an die Einwohnergemeinde zum Rechnungsjahr 2022

Gemäss den gesetzlichen Bestimmungen überprüfte die Revisionsgesellschaft PWC, St.Gallen, die Buchführung und die Jahresrechnung für das Rechnungsjahr 2022, welche nach HRM2 erfolgte. Die GPK kontrollierte die Geschäftsführung des Gemeinderates, der Kommissionen sowie der Gemeindeverwaltung in Bezug auf die gesetzlichen Grundlagen, die Verfahrensvorschriften und der Finanzkompetenzen. Die GPK überprüfte sämtliche Protokolle des Gemeinderates, der Kommissionen und der Projektorganisationen. Zusätzlich überprüfte die GPK anlässlich der Zwischenrevision im Dezember 2022 in der Gemeindeverwaltung Ablauforganisationen und Einzelgeschäfte.

Der Gemeinderat ist für die Erstellung der Jahresrechnung, bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, und Investitionsrechnung verantwortlich. Im Revisionsbericht vom 4. April 2023 bestätigt PWC, dass die Buchführung und die Jahresrechnung 2022 sorgfältig geführt wurden und den gesetzlichen Vorschriften entsprechen.

Die Jahresrechnung 2022 der Gemeinde Heiden schliesst per 31. Dezember 2022 bei Aktiven respektiv Passiven von CHF 44'575'401.75 mit einem Gewinn von CHF 4'318'971.71.

Nach der Verbuchung des Einnahmenüberschusses wird ein Eigenkapital von CHF 15,92 Mio. ausgewiesen.

Anlässlich der Zwischenrevision vom 1. Dezember 2022 kontrollierten wir:

- Allgemeine Verwaltung: Feuerwehersatzabgabe
- Allgemeine Verwaltung: Geschäftsverwaltung Axioma
- Allgemeine Verwaltung: IKS
- Bau und Planung: aktuelle Projekte
- Umwelt und Gesundheit: Quisisana
- Grundbuchamt: Handänderung, Gebührenberechnung
- Kommissionen: Organisation

Zusätzlich kontrollierten wir die Hauptkasse der Gemeindeverwaltung.

Die GPK erstellte einen ausführlichen Bericht zuhanden des Gemeinderates.

Aufgrund der Prüfungen durch die Rechnungsrevisoren von PWC bestätigen wir, dass:

- die per 31.12.2022 abgeschlossene Jahresrechnung der Gemeinde Heiden mit der Buchhaltung übereinstimmt
- die Gemeindebuchhaltung sauber geführt und zweckmässig dokumentiert wurde
- die Buchführung und die Jahresrechnung den gesetzlichen Vorschriften entsprechen
- bei der Darstellung der Vermögenslage sowie des Jahresergebnisses die Vorgaben nach HRM2 eingehalten worden sind
- die Vermögenswerte ausgewiesen und vollständig sind

Wir beantragen den Stimmberechtigten:

- die Jahresrechnung 2022 der Politischen Gemeinde Heiden zu genehmigen
- den Behördenmitgliedern und den Gemeindeangestellten Entlastung zu erteilen

Die Geschäftsprüfungskommission dankt dem Gemeinderat, der Finanzverwalterin und allen Angestellten der Gemeinde Heiden für ihre Arbeit während des Berichtsjahres und für die sehr gute Zusammenarbeit.

Heiden, 4. April 2022

Markus Frauenfelder, Präsident
Hanspeter Giezendanner
Willy Kobelt
Roman Huss
Markus Rohrer



**Gemeindeverwaltung
Heiden**

Kirchplatz 6
Postfach 64
9410 Heiden

Telefon 071 898 89 89
gemeinde@heiden.ar.ch



**Den aktuellen Jahresbericht finden
Sie als Online-Version unter
www.heiden.ch/jahresbericht**